АГЕНТСТВО РАЗВИТИЯ НОРИЛЬСКА

ОТЧЕТ О ДЕЯТЕЛЬНОСТИ АВТОНОМНОЙ НЕКОММЕРЧЕСКОЙ ОРГАНИЗАЦИИ «АГЕНТСТВО РАЗВИТИЯ НОРИЛЬСКА»

Норильск, 2025

АНО «Агентство развития Норильска» (далее – Агентство или АРН) – институт территориального развития, способствующий формированию условий для повышения качества жизни в Норильске, развития социальной среды и роста человеческого капитала.

С 2017 года АНО «Агентство развития Норильска», учрежденное Муниципальным образованием город Норильск в лице Норильского городского Совета депутатов, ПАО «ГМК «Норильский никель» и НБО «Благотворительный фонд В. Потанина», содействует созданию благоприятных условий для устойчивого социально-экономического развития города, формированию благоприятного инвестиционного климата, реализует проекты экономической диверсификации и преобразования городского пространства.

В настоящее время Агентство работает по направлениям:

- инвестиции и развитие бизнес-среды;
- развитие городской среды;
- развитие туризма;
- социокультурные и образовательные проекты.

В числе ключевых задач Агентства – преображение городской среды, повышение качества услуг и доступности сервисов, поддержка предпринимательства, создание условий для развития внутреннего и внешнего туризма, формирование благоприятного инвестиционного климата, организация принципиально новой качественной событийной повестки. Проекты АРН реализуются при активном участии горожан, с привлечением лучших российских и международных экспертов.

Уставная деятельность Агентства в 2024 году осуществлялась на средства пожертвований ПАО «ГМК «Норильский никель», фактические расходы на ведение уставной деятельности составили 444 015 тыс. рублей.

Итоги работы направления «Инвестиции и развитие бизнес среды»

В 2024 году направление продолжило работу по созданию благоприятных условий устойчивого функционирования и развития субъектов малого и среднего предпринимательства (далее – МСП), усиления его роли в городской экономике.

В целях повышения уровня финансовой, экономической, управленческой грамотности начинающих и действующих предпринимателей и эффективности их бизнеса, на территории г. Норильска проведена серия образовательных тренингов. В том числе тренинги проводились по программам АО «Корпорация «МСП». Всего проведено 10 тренингов и 5 мастер-классов, в которых приняли участие 180 представителей новых и действующих субъектов МСП.





Продолжена деятельность по реализации стратегии развития системы общественного питания в Норильске. В 2024 году в «Институте гастрономии» СФУ (г. Красноярск) было организовано обучение норильских шеф-поваров, поваров, кондитеров, барменов, бариста. Всего было обучено 120 чел. по 10 программам дополнительного образования, в т.ч. было проведено обучение по профессиональной программе «Сильный официант» для 90 официантов заведений общественного питания города Норильска. Программа носила практико-ориентированный характер и позволила учащимся освоить все тонкости работы официанта: эффективные продажи, современный сервис, работа в команде ресторана, психология гостя, работа с обратной связью и др. Для повышения качества сервиса и информированности о современных технологиях в области общественного питания, были организованы встречи предпринимателей и представителей КГБПОУ «Норильский техникум промышленных технологий и сервиса» с инженером-технологом компании ООО «ТД-Проект» Мишиным Денисом Александровичем.

Одним из ключевых проектов является проект «Гастрохаб», реализующийся на территории КГБПОУ «Норильский техникум промышленных технологий и сервиса». За 2024 год подготовлена концепция проекта, включающая новые образовательные пространства, гастролаборатории, производство полуфабрикатов и студенческий ресторан. Начаты работы по разработке проектно-сметной документации проекта. На базе действующих учебных помещений уже проводятся мастер-классы для студентов от поваров и шеф-поваров Норильска. Заключено 7 договоров целевого обучения. Выстраиваются тесные взаимосвязи предпринимателей города с профильным учебным заведением.





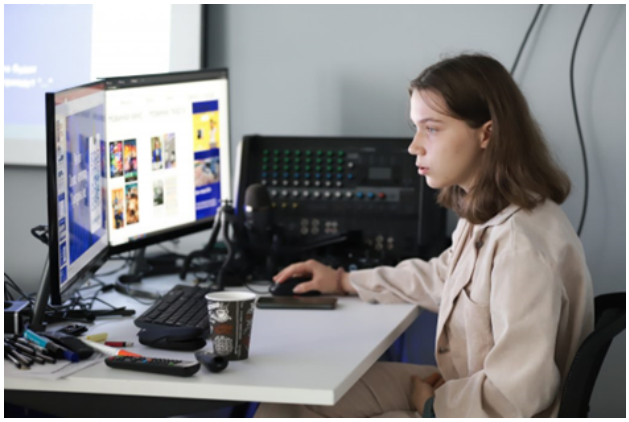
В целях содействия развитию партнерских отношений среди субъектов МСП туристической и сервисной экономики в г. Норильске совместно с экспертом Novikov Space Business, сертифицированным тренером студии сервисного консалтинга «Академия сервиса» Анастасией Петянкиной была организована и проведена серия мастер-классов по формированию и развитию отраслевых бизнес-сообществ, в которых приняли участие 47 представителей МСП г. Норильска.





Отдельное внимание уделяется молодежному предпринимательству. В партнерстве с «IT-Куб. Норильск» были проведены мероприятия по основам ведения предпринимательской деятельности и принципам технологического предпринимательства, в котором приняли участие 30 детей в возрасте от 12 до 17 лет. По результатам мероприятия участники разработали и представили четыре бизнес-проекта: «Сервис по передержке животных», онлайн-агрегатор интересных мест в городе «Норгид», онлайн-афиша мероприятий (сайт для поиска мероприятий в г. Норильске) и сайт для отслеживания и поиска цен в магазинах МО г. Норильск.

В ноябре 2024 года состоялся «Норильский бизнес-фест» – масштабное




двухдневное мероприятие делового формата, которое послужило продвижению предпринимательства, развитию коммуникаций и обмену опытом ведения бизнеса между спикерами, экспертами и представителями различных бизнес-сообществ г. Норильска. Программа мероприятия затронула наиболее актуальные темы и востребованные проекты. Участники мероприятия – эксперты, знающие нетривиальные сценарии развития бизнеса, делились инструментами здоровой конкуренции и подходами к мотивации, говорили не только о реальных практиках успеха, но и о кризисных ситуациях, которые стали для них отправной точкой роста.

Ресторатор Андрей Александров (г. Санкт-Петербург) рассказал предпринимателям города Норильска о внутренних особенностях ресторанного искусства, о новых гастрономических форматах, дарящих вдохновение и эмоции гостям, а также о том, как дать мощную мотивацию команде.

Шеф-бармен, сомелье и чемпион России среди барменов по версии BAR HUB COMPETITION-2024 Светлана Гураль рассказала участникам феста о барной культуре как части сервисной культуры города.

Историк моды и искусствовед Анатоль Вовк (г. Санкт-Петербург) рассказал гостям мероприятия о том, как искать новые смыслы в традиционном и

продемонстрировал примеры внедрения традиционных ремесел в современные товары и продукты.

Эксперт по стратегическому развитию и бизнес-психолог Татьяна Симонова (г. Москва) раскрыла в своём выступлении тему креативного лидерства как источника сервисной культуры.

HR-эксперт Мария Галан (г. Москва) рассказала норильчанам как создать эмоционально-интеллектуальную среду в сервисном бизнесе.

Эксперт по созданию сообществ амбассадоров Елена Попова (г. Москва) рассказала гостям мероприятия о любви к бренду и том, как ценное отношение собственника к команде и любовь к делу жизни меняет окружающий контекст и приносит высокие бизнес-результаты.

Организатор мероприятия «Фестиваль диких ужинов», соавтор книги «Ресторанные ведомости: guru продвижения — как раскручивают рестораны» Ярослав Моргунов (г. Красноярск) показал через теорию поколений как взаимодействовать и стоить команду с новым поколением, уже вышедшим на рынок труда.

Член экспертного совета Федерации рестораторов и отельеров России Лилия Биткулова (г. Санкт-Петербург) детально посвятила предпринимателей г. Норильска в нововведения российского законодательства.

Алексей Заречнев и Елена Долженко, авторы маркетингового исследования новых и существующих ниш для МСП Норильска, презентовали результаты данного исследования и рассказали бизнес-сообществу города Норильска о перспективах развития бизнеса в отдельных районах Норильска.

Самые интересные моменты феста участники смогли обсудить в формате нетворкинг-коктейля.

В рамках программы феста было привлечено 13 внешних спикеров. Для информирования населения о мероприятии была реализована маркетинговая кампания. По итогам двух дней бизнес-фест посетили 353 начинающих и действующих субъекта МСП г. Норильск.





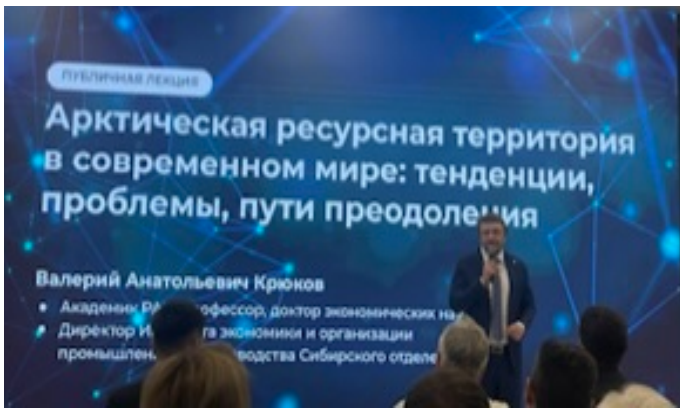


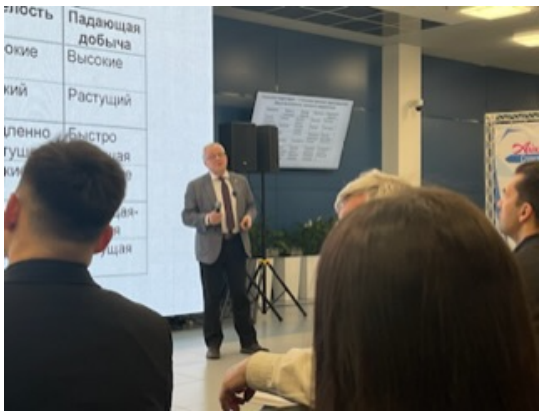






В целях определения перспективных направлений диверсификации экономики города Норильска и развития ее наукоемких технологических, сервисных отраслей, совместно с ФГБОУ ВО «ЗГУ» были организованы визит профессора Валерия Анатольевича Крюкова, директора Института экономики и организации промышленного производства СО РАН, руководителя Центра ресурсной экономики, и серия встреч с представителями научного сообщества и муниципальных органов власти в г. Норильске. В ходе встреч оценивалась перспектива и векторы создания новых технологических бизнесов с учетом стратегических проектов и мероприятий долгосрочной программы городского развития. Результатом встреч стали рекомендации по новым подходам и возможным моделям реализации бизнес-проектов в условиях ресурсодобывающей экономики территории и план перспективных научно-исследовательских работ. Также профессор Валерий Анатольевич Крюков выступил с публичной лекцией на тему «Арктическая ресурсная территория в современном мире: тенденции, проблемы, пути преодоления». Участниками лекции стали студенты ЗГУ, сотрудники норильского дивизиона компании «Норникель», представители Администрации Норильска и Администрации Дудинки – всего 130 человек.





В 2024 году в партнерстве с Лабораторией социально-экономических исследований ФГБОУ ВО «ЗГУ» и во взаимодействии с инвесторами (31 резидент АЗРФ) проведены оценка и анализ факторов реализации инвестиционных проектов, реализуемых субъектами МСП на территории муниципального образования город Норильск, результаты исследования и предложения по совершенствованию мер поддержки инвестиционной деятельности в Норильске переданы органам местного самоуправления для формирования инвестиционного профиля города, выработки системных решений, направленных на формирование благоприятного инвестиционного климата и перспективных конкурентных рынков.

Для реализации концепции устойчивого управления отходами в таймырской и норильской технологических зонах Красноярского края, включающей в себя механизмы организации деятельности экотехнопарка замкнутого цикла (от сортировки – до переработки отходов и производства вторичного продукта), была проведена стратегическая сессия «Проекты циклической экономики в Арктике – 2024», в которой приняли участие 50 экспертов в области циклической экономики: эксперты из Московской, Мурманской и Калужской областей, специалисты из ППК РЭО, представители ПАО ГМК «Норильский никель», органы федеральной, региональной, местной власти и НКО, специализирующиеся на экологических проектах. Также были проведены работы по анализу состава бытовых и промышленных отходов для определения потенциала создания перерабатывающих производств. Результаты сессии и проведенного анализа легли в основу подготовки экономической модели и технического задания на проектирование экотехнопарка в Норильске, включающего модуль сортировки. Проект Норильского экотехнопарка Министерства экологии Красноярского края планируется реализовать в рамках концессионного соглашения. Дополнительно во взаимодействии с предпринимательским сообществом изучаются подходы дальнейшей переработки отходов в рамках индивидуальных инвестиционных проектов.





В рамках сопровождения инвестиционных проектов в 2024 году по запросу предпринимателей о содействии было подготовлено три бизнес-плана и 12 финансовых моделей проектов, направленных на развитие предприятий общественного питания, производства минеральной воды, развитие сервисов по обслуживанию снегоходной техники и моторов, производства асфальта. При содействии Агентства три предпринимателя из Норильска получили статус резидента Арктической зоны Российской Федерации (АЗРФ).

В 2024 году в целях продвижения территории и привлечения инвестиций в сервисные отрасли экономики города Норильска были организованы деловые поездки и командировки:

- проведены встречи с представителями органов государственной власти Красноярского края, руководителем «Беллини групп», Институтом гастрономии (СФУ). В рамках встреч обсуждались возможные меры поддержки проектов стратегии развития гастрономии в г. Норильске. Состоялись также обсуждения возможностей развития сообщества HR в г. Норильске;

- принято участие в Российском гастрономическом форуме «Gastroforum2024». Презентован доклад в секции развития специального профессионального образования в области гастрономии, с представлением накопленного опыта сотрудничества и партнерства в этой области на территории г. Норильска;

- принято участие в мероприятии «Synergy HoReCa 2024» и «World Food HoReCa» (г. Москва), получена информация о стратегиях и прогнозах развития индустрии гостеприимства, тенденциях развития кадров и поставок оборудования и продуктов, особенностях законодательных изменений в области гостинично-ресторанного бизнеса;

- принято участие в фестивале северной культуры «Имандра» (г. Мончегорск), в ходе которого с представителями АНО «Агентство развития Мончегорска» обсуждались механизмы содействия развитию предпринимательской деятельности в городах присутствия ПАО «ГМК «Норильский никель»;

- организовано выступление с экспертными докладами на форуме «Опорные города России» (г. Минусинск);

- принято участие в Саммите устойчивого развития «Сибирская перспектива», где обсуждались совместные усилия города, бизнеса и сообществ по улучшению городской среды. Подготовлен и презентован доклад в дискуссионной сессии «Экология городов: подходы к управлению городской средой».

Итоги работы направления «Развитие городской среды»

В 2024 году деятельность направления была нацелена на разработку программ (проектов) развития современной городской среды, объектов инфраструктуры и комплексного благоустройства; внедрение современных подходов, технологий и материалов создания и реконструкции общественных пространств, строительство новых объектов и формирование новых сценариев использования и развития жилого фонда.

С целью реализации мастер-плана по созданию комфортного дворового пространства улиц Талнахская и Ветеранов, созданного по концепции мастер-плана двора, разработанной в 2020 году, направление продолжило работу по созданию комфортных условий для проживания и развития городских пространств. Организован субботник и проведено мероприятие «День двора» с развлекательной детской программой. Обустроены газоны и клумбы посредством посева семян трав и посадки многолетних растений, проведен полив. Выполнена очистка дворовой территории. Проведена лекция об уходе за дворовыми растении и о правильном выгуле собак. Всего в субботнике и «Дне двора» приняли участие более 100 жителей двора.

Таким образом продолжена работа с локальным городским сообществом, жителями двора.






В 2024 году продолжена работа по проекту благоустройства территории озера Городское, организовано выполнение строительно-монтажных работ по благоустройству части открытого общественного пространства озера Городского и устройству металлоконструкций для пирса. Разработано архитектурно-планировочное задание, необходимое для создания конструктивной документации и инженерного оснащения объекта некапитального строительства многофункционального павильона.

Проведены общегородские субботники по очистке береговой и водной зон вокруг озера Городского, в которых приняли участие более 500 горожан. Скорректирована проектно-сметная документация на благоустройство объекта «Озеро Городское». Проект принял участие во Всероссийском конкурсе создания лучших проектов комфортной городской среды.

Совместно с Администрацией Норильска впервые проведены общегородские мероприятия на территории озера Городского для всех жителей города – «Озеро зимних впечатлений» и для выпускников школ – «Озеро желаний», в которых приняли участие более 1 300 человек. По итогам мероприятия «Озеро зимних впечатлений» самые активные участники спортивных состязаний получили призы. А в ходе мероприятия «Озеро желаний» выпускники повязали ленты на символическое дерево и загадали желания, забросив декоративные камни в озеро. Таким образом сформирован сценарий досуга в зимний период, а также сформирована новая традиция для выпускников школ.









Впервые запущена программа инициативного проектирования и реализации проектов благоустройства жителями города, включающая в себя проведение конкурса на лучшие проекты с их последующим финансированием – «Жители меняют город». Горожане и управляющие компании были вовлечены в создание и формирование комфортных условий проживания, с учетом рационализаторских предложений от жителей города для повышения эффективности управления городским хозяйством. На участие в конкурсе проектов поступило 13 заявок от 118 жителей. В рамках программы для участников конкурса проведена серия обучающих встреч и лекций, направленных на повышение компетенций горожан в сфере благоустройства городской среды. По итогам защиты участниками проектов для благоустройства выбрано три территории: «Уютный дворик» ул. Московская, д. 16; «Уютный автодвор» ул. Норильская, д. 8; «Двор, который мы заслужили» ул. Комсомольская, д. 8 – Ленинский проспект, д. 5.

Для реализации работ по благоустройству открытых пространств выполнена топографическая съемка трех земельных участков из заявок победителей и начата разработка проектно-сметной документации.









Продолжена реализация проекта по созданию современного общественно-культурного центра «Башня» как точки притяжения новых сообществ и групп населения, а также демонстрации уникального для территории Норильска опыта ревитализации помещения научно-технической библиотеки, располагавшейся в здании по адресу: Ленинский проспект, дом №1, являющегося объектом культурного наследия регионального значения «Ансамбль застройки центра, 1940-1960 гг.: дом жилой (с башней) на Октябрьской площади, 1951 г.» в общественное городское пространство, наполненное современными смыслами с сохранением исторической и архитектурной ценности.

Продолжена работа в части контроля соответствия выполняемых строительно-реставрационных работ на соответствие эскизного проекта и сохранения первостепенных смыслов пространства. Разработаны интерьерные решения для качественного проведения работ по реконструкции и приспособлению под современное использование. Разработана техническая документация систем озвучивания, закуплено и поставлено устройство «системы озвучивания».





Для формирования позитивной социальной среды и поддержки социальной инфраструктуры, обеспечивающей возможности для личностного и профессионального роста жителей города, организованы и проведены пилотные мероприятия ОКЦ «Башня»: «Дверь в Башню»; обмен растениями «Топ Своп: Башня. Лето. Цветы»; лекции и мастер-классы (воркшопы) по писательскому мастерству «Сетература: Башня. Лето. Фэнтези»; кинопоказы «Бессонница в Полярный день». Их участниками стали более 570 человек. Также проведено исследование целевой аудитории ОКЦ «Башня» и выявлены востребованные направления культурных событий в городе Норильске.



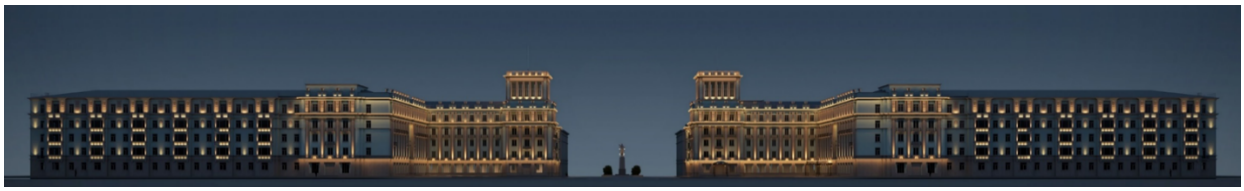


С целью формирования управленческих команд в сфере развития городской среды на территории Норильска и повышение профессионального роста специалистов города в сфере создания новых инфраструктурных объектов организованы стажировки по обмену опытом. Проведены теоретические и практические семинары по теме «Управление городскими пространствами». По результатам встреч горожане получили информацию об опыте создания общественных пространств во Владивостоке для применения на территории Норильска, установлены деловые связи.





Для создания целостного визуального образа площади Октябрьская завершена разработка проектно-сметной документации на обустройство архитектурно-художественной подсветки части жилого дома, расположенного по адресу Красноярский край, г. Норильск, ул. Богдана Хмельницкого, д. 1.



В продолжении работ по созданию торгово-пешеходной улицы Мира скорректированы паспорта фасадов 12 входных групп коммерческих помещений на первом этаже МКД с применением современных подходов к колористическому оформлению.





Выполнено обновление скейт-площадки на территории перед Молодежным центром, таким образом организовано пространство для занятий спортом и активного отдыха жителей, создающее положительный образ города и популяризирующее здоровый образ жизни.



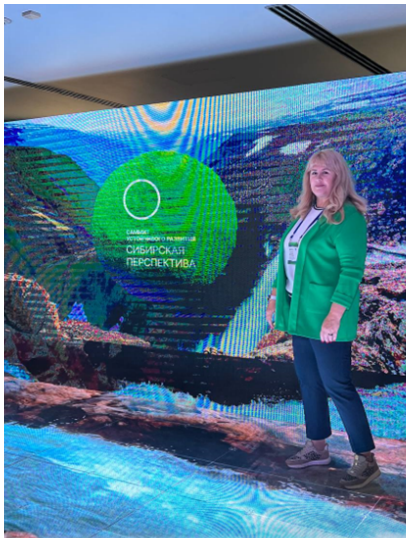


В целях взаимодействия и сотрудничества с краевыми институтами высшего профильного образования в сфере архитектуры и градостроительства для привлечения новых кадровых ресурсов на территорию Норильска принято участие в мероприятии «На встречу Северу» в Сибирском федеральном университете в г. Красноярск.

Для реализации в городе Норильске проектов развития городской среды, меняющих качество жизни в городе, получен опыт применяемых принципов создания архитектурного освещения в Санкт-Петербурге и установлены деловые контакты с преподавателями ФГАОУВО «Национальный исследовательский университет ИТМО», принято участие в фестивале «Архстояние 2024» и в VIII ежегодной конференции «Фабрика пространств. Наследие», г. Москва.

Принято участие в Саммите устойчивого развития «Сибирская перспектива», где обсуждались возможные совместные усилия бизнеса и сообществ по улучшению городской среды. Организовано выступление на XIV международном форуме «Арктика: настоящее и будущее» с целью презентации опыта и позиционирования Норильска в качестве успешно трансформирующегося в привлекательный и комфортный для проживания город за полярным кругом.





В 2024 году в рамках XIV Международного форума «Арктика: настоящее и будущее» им. А.Н. Чилингарова Агентство развития Норильска, Агентство развития Мончегорска, Центр социальных проектов Печенгского района «Вторая школа» (Никель), эндаумент-фонд «Кольский» и фонд целевого капитала «Наш Норильск» при поддержке компании «Норникель» организовали общий выставочный стенд, посвященный социальным технологиям в Арктике, провели отдельную программу и совместно с представителями креативных сообществ показали лучшие практики развития человеческого капитала в своих городах.





В течение 2024 года проводилась работа над совершенствованием цифрового продукта о реновации «Норильск 2035» версия 1.0 (https://norilsk2035.ru - Платформа):

- создана и интегрирована на Платформу библиотека из более 60 3D-моделей городских объектов;
- проведено аналитическое исследование возможности повышения скорости работы платформы на различных типах мобильных устройств;
- интегрирован дополнительный раздел - «Новости реновации»;
- интегрирован раздел «Новые функции» с двумя дополнительными блоками: объекты капитального ремонта и объекты образования;
- повышена отказоустойчивость платформы и минимизированы сбои пользовательских запросов.



Итоги работы направления «Развитие туризма»

В 2024 году направление продолжило работу по комплексному развитию туризма на территории туристско-рекреационного кластера «Арктический». Деятельность была направлена на популяризацию и продвижение внутреннего туризма, координацию туристического сообщества, цифровизацию туротрасли, повышение качества услуг в сфере туризма и гостеприимства, организацию исследовательских экспедиций, формирование туристической инфраструктуры и новых сценариев досуга.

В 2024 году промышленный туризм города Норильска продолжил свое развитие через проработку кадровых и инфраструктурных вопросов. В ходе III-го Всероссийского акселератора по промтуризму «Открытая промышленность» 16 специалистов из Норильска прошли обучение по программе ДПО «Организация промышленного туризма» от Центра компетенций в сфере гостеприимства г. Санкт-Петербург. Это позволило не только вывести качество организации индустриальных экскурсий на новый уровень, но и обеспечить квалифицированными кадрами новые маршруты. Запустился еще один историко-промышленный маршрут от компании «Норникель» (Проект экскурсии с посещением учебного комплекса тренажеров-симуляторов горной техники был выбран лучшим на Всероссийском конкурсе «Проводники смыслов» в номинации «Профориентация»).

Три предприятия Норильска вошли во всероссийский путеводитель «Все – на завод!» по промышленному туризму РФ от Агентства стратегических инициатив, который был представлен на финале Акселератора в г. Омск. Там же высокую оценку также получил проект инфраструктурного наполнения норильских историко-промышленных маршрутов, который вошел в ТОП-10 региональных проектов страны. В проекте были презентованы концепции визит-центра промышленного туризма и информационно-музейных экспозиций на норильских предприятиях, принимающих индустриальных туристов. Эти количественные и качественные изменения были освещены на стратегической сессии РСТ и АСИ в г. Москва, а также представлены в деловой программе форумов «Путешествуй» на ВДНХ и в г. Хабаровск.

В ходе проработки инфраструктурных запросов на территории туркластера в 2024 году была разработана и одобрена госэкспертизой документация инженерных изысканий для туристско-рекреационной зоны в районе горы Шмидта. Далее предстоит разработать проектно-сметную документацию для заказа стройматериалов и работ.

В рамках обустройства смотровых туристических площадок города Норильска было закуплено оборудование для обзора панорамных видов на норильскую долину.











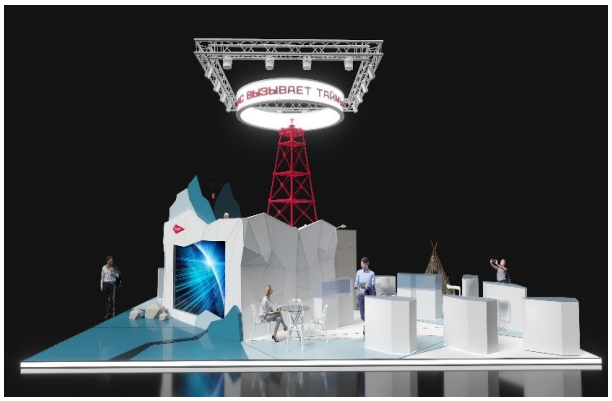


В марте 2024 года туристический потенциал Таймыра был представлен на 30-й международной выставке туризма и индустрии гостеприимства MITT в Москве: шесть туроператоров кластера презентовали 20 направлений для активного, познавательного и приключенческого отдыха на Таймыре, мастера из Норильска и Дудинки представили сувенирную продукцию и гастрономию Таймыра. Также в презентационной работе стенда приняли участие представители гостиниц Норильска и Хатанги и творческие объединения Заполярья. Была организована

работа чума, косторезного мастер-класса и других активностей, представивших культуру народов Крайнего Севера. Выставку посетило более 16 000 человек. Стенд Таймыра получил награду как «Самый креативный стенд». В рамках подготовки к выставке был переработан и повторно издан путеводитель «Притяжение Таймыра».

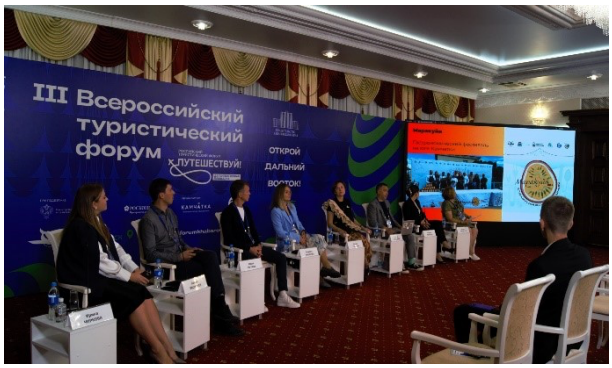








В сентябре 2024 года туристические продукты ТРК «Арктический» были представлены на дальневосточной площадке российского форума «Путешествуй!» в г. Хабаровск, организованном фондом Росконгресс при поддержке Министерства РФ по развитию Дальнего Востока и Арктики. Отраслевое событие объединило более 800 участников: представителей федеральных и региональных органов власти, туристического и гостиничного бизнеса, ассоциаций и общественных объединений в сфере туризма. В рамках форума прошли деловые сессии и дискуссионные встречи, посвященные лучшим практикам развития экспедиционного, промышленного, круизного, научно-популярного и других видов туризма. На встрече с представителями молодежных объединений Дальнего Востока были презентованы экологические туры, индустриальные экскурсии и спортивно-туристические мероприятия, проходящие на Таймыре. Также экскурсионные бюро Норильска представили свои турпродукты на фестивальной части форума, где гостями стали около 50 000 жителей и гостей Хабаровска.













Помимо мероприятий федерального значения турпотенциал кластера «Арктический» был представлен и на международном уровне: участники ТРК приняли участие в Международной туристической выставке China International Travel Mart 2024 в г. Шанхай, Китай. Среди участников выставки были представители сферы туризма и гостеприимства из более чем сотни стран мира. Отдельный стенд на площадке под брендом Discover Russia был посвящен России, где от Красноярского края были представлены туры на плато Путорана и другие живописные локации Таймыра. Команда АРН презентовала китайским туроператорам маршруты, самобытную природу и традиции народов Крайнего Севера.



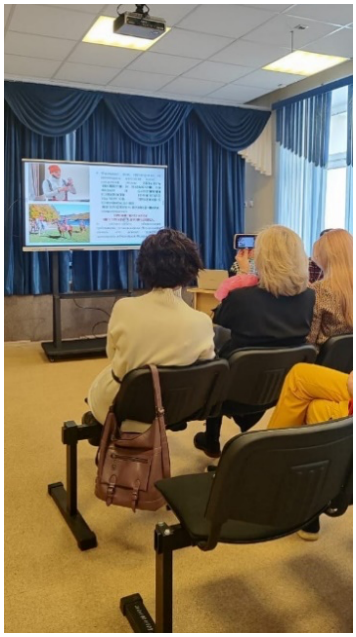






Также для профессионального турсообщества ТРК «Арктический» Агентством развития Норильска был проведен обучающий семинар «Требования к аттестации инструкторов-проводников». Приглашенный спикер Людмила Сафонова, федеральный эксперт в сфере туризма и гостеприимства, познакомила туроператоров, экскурсоводов и представителей спортивных федераций Норильска с актуальными особенностями процесса аттестации, провела нормативную подготовку к сдаче аттестации. По итогу семинара 20 представителей ТРК «Арктический» получили сертификаты.





С целью защиты бренда ТРК «Арктический» на федеральном и международном уровнях было подано заявление о регистрации восьми товарных знаков кластера. Бренд кластера используется как на туристических мероприятиях и форумах, так и представлен на цифровой платформе Discover Taimyr.

ТАЙМЫР

КЛАСТЕР АРКТИЧЕСКИЙ

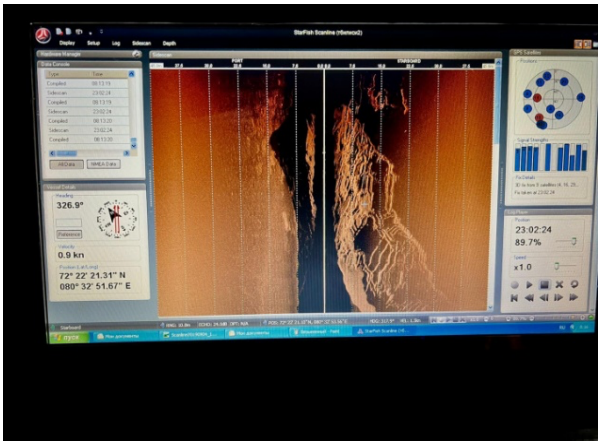
ТАЙМЫР МЕНЯЕТ ТВОЙ МИР

В 2024 году продолжилась работа по цифровизации туротрасли на территории туристско-рекреационного кластера. Было дополнено содержание цифровой платформы, на которой представлено более 52 туристических продуктов Кластера. Проведено продвижение платформы Кластера на площадке социальной сети «Вконтакте» и создан информационный канал «Discover Taimyr», почти в шесть раз

увеличено количество уникальных пользователей платформы. Платформа была презентована на форуме «Путешествуй!» в г. Петропавловск-Камчатский.



В рамках актуализации мастер-плана «ТРК Арктический» летом 2024 года Агентство развития Норильска в партнерстве с ООО «ПХ ЕНИСЕЙ» и Русским географическим обществом организовало успешную исследовательскую поездку к Крестовским островам Енисейского залива. Ее целью стал поиск затонувшего теплохода «Тбилиси». В экспедиции участвовали ученые, дайверы и исследователи территории. Затонувший теплоход «Тбилиси» был найден с помощью гидролокатора. Определены точные координаты места затопления: 72 22 21.31 N на 080 32 51.67 E. Экспедиция задокументирована, сформирован архив фотографий и видеоматериалов. Полученные материалы формируют основу для создания научно-познавательного исторического тура в Арктике.









13 июля 2024 года на Енисее прошел второй этап Чемпионата мира по плаванию на открытой воде X-WATERS Yenisei, один из самых северных стартов, входящих в зачет «Холодной лиги» X-WATERS WorldChampionship 2024. В заплыве приняли участие 96 пловцов из 13 городов России. Спортсмены могли переплыть одну или несколько дистанций на выбор: 5 километров, 500 метров и 100 метров (дистанция на 5 км была введена впервые). Для участников и гостей мероприятия работал фудкорт, а завершением мероприятия X-WATERS Yenisei стал концерт Фогеля. Мероприятие посетило более 3 000 гостей.

В рамках подготовки к заплыву для спортсменов команды Таймыра был проведен блок из 4 лекций и тренировок от ведущих российских тренеров по холодовому плаванию. Для очистки берега Енисея во второй раз перед заплывом был проведен масштабный субботник при поддержке Администрации Дудинки, с участием сообщества пловцов, жителей Норильска и Дудинки и с привлечением тяжелой техники.









С целью дальнейшего развития сообщества фридайверов на Таймыре Агентство развития Норильска и Ассоциация фридайверов «Федерация фридайвинга» продолжили обучать представителей таймырской команды (20 человек) на курсах международной системы Molchanov's на уровни L1, L2, L3. По итогу четыре человека успешно прошли инструкторские курсы Molchanov's. Также были организованы соревнования по погружению в воду на задержке дыхания «Полуостров глубины», участие в которых приняло 12 норильских фридайверов.









Третий экстремальный забег Norilsk Trail был организован 16 августа 2024 года совместно с командой Smart Action и местными трейлраннерами Юрием Энгельгардтом и Демьяном Булавинцом. Участникам были предложены на выбор четыре дистанции, проложенные через Хараелахские горы: 5, 15, 30 и 50 км. В этом году были повторно представлены две детские дистанции: 500 м и 1 км.

Участниками забега у подножия путоранских гор стало более 250 профессиональных спортсменов и любителей трейлраннинга из 33 городов страны. Для гостей и участников забега был организован фудкорт и концертная программа от творческих коллективов Норильска и Дудинки. Мероприятие посетило около 1000 жителей Норильска. За неделю до соревнования был проведен субботник на площадке стартового городка забега.









Организация этих спортивных мероприятий способствует развитию городских сообществ, популяризирующих активный досуг в Арктике и здоровый образ жизни, а также усиливает позиционирование Норильска в качестве места проведения массовых спортивных мероприятий всероссийского уровня и развития спортивного туризма на Таймыре.

В 2024 году АРН в партнерстве с Центром развития туризма Норильска выступили организаторами Всемирного дня туризма. В мероприятии приняли участие как профессиональные туристические сообщества, так и увлеченные туризмом жители Норильска. В рамках подготовленной экскурсионной программы горожане смогли попасть на бесплатные экскурсии на промышленные предприятия, отправиться на гору Большая Барьерная и посетить водопады Олор и Красные камни. Для туроператоров, экскурсоводов и других участников ТРК «Арктический» был проведен тренинг по улучшению сервиса в сфере туризма и индустрии гостеприимства (приглашенный эксперт Анастасия Петянкина).







Итоги работы направления «Социокультурные и образовательные проекты»

В 2024 году направление продолжило работу по реализации проектов, направленных на развитие креативных индустрий, личностный и профессиональный рост жителей и представителей творческих сообществ Норильска, формирование новых сценариев досуга, городской идентичности.

Одним из ключевых проектов направления является развитие креативного пространства и организация в сотрудничестве с творческими коллективами на его площадке мероприятий, поддерживающих высокую частоту событий, обеспечивающих большое разнообразие форматов досуга для жителей и гостей города.

В январе 2024 года состоялся музыкальный вечер «Акустическое будущее» в рамках проекта «Креативные гости: Центр современного искусства М’АРС». В течение часа московские музыканты Олеся Ростовская и Алексей Погарский играли для посетителей креативного пространства на необычных инструментах, таких как терменвокс, тибетская поющая чаша, цуг-флейта, и даже показали, как можно извлекать звуки из живого растения. В мероприятии приняли участие 1225 человек.



В феврале 2024 года в третий раз состоялось мероприятие, посвящённое креативной встрече первого солнца, которое вернулось в город после долгой полярной ночи. В его программу вошли инсталляции современного искусства и перформансы. Тема 2024 года — «Искусственный свет — свет искусства». Для проведения события «Солнце 0202» в креативном пространстве были подготовлены различные активности: солнечные фотозоны; перформанс «Ночной инсайт» от театра «Ко.Лес.О» (режиссёр Тимур Файрузов, хореограф Лилия Якупова); мастер-класс «Цвет света» — рисование открыток; инсталляция «Ламповость 2» и тематическая серия кружек, стаканов и значков «Солнце-ламповая дружба» от Анастасии Сургутской (ANSY); лингвокреатив «Светоч» от Валесты; художественный видеоарт «Мы — свет» от Татьяны Винниковой; мастерская по брендированию футболок и созданию постеров в дизайн-лаборатории; интерактивный видео-арт «Изнутри» от Павла Фурсова и Влада Полякова; 8 авторских зинов о лампах; музыкальное сопровождение «Струны Солнца: музыка света» от скрипичного дуэта Анны Неофита, Кристины Гедеоновой и ансамбля виолончелистов «Созвучие» (руководитель Светлана Степанова, концертмейстер Жанна Сирота). Также были организованы зона с мягкими креслами, палетами для гостей и фудкорт. В мероприятии приняли участие 150 человек.





В течение 2024 года в креативном пространстве Агентства развития Норильска состоялась серия мероприятий:

- «Креативные гости: ГРАУНД Солянка». Команда московской галереи-мастерской представила выставку современного искусства «СОАВТОР», где каждый мог дополнить художественные работы, превращённые в огромные раскраски;
- музыкальный концерт «Воспоминания о будущем: песни весны»;
- мастерская зиноделия. Вместе с художницей и фотографом Ольгой Михальчук участники узнали, как создать свою собственную книгу;
- мастерская саунд-арта. Совместно с композитором, медиахудожником и сотрудником ЦЭАМ Московской консерватории Олегом Макаровым была создана восьмиканальная аудиоинсталляция;
- мастерская вокальных практик. Участники расширили свои вокальные навыки, исполняя акапелла с Московским вокальным шумовым импровизационным проектом «Хор исполнения желаний»;
- творческая мастерская под руководством Дарьи Завориной, художника, дизайнера и создателя коллекции «СЕВЕР». Участники мастер-класса по шитью создавали уникальные функциональные сумки-шопперы из искусственного меха, а также эксклюзивные корсеты, выполненные из гобелена и габардина с использованием фурнитуры.
- «НЕлетний маркет». На мероприятии были представлены работы местных мастеров: украшения из стекла, бижутерия, свечи, керамика, изделия из

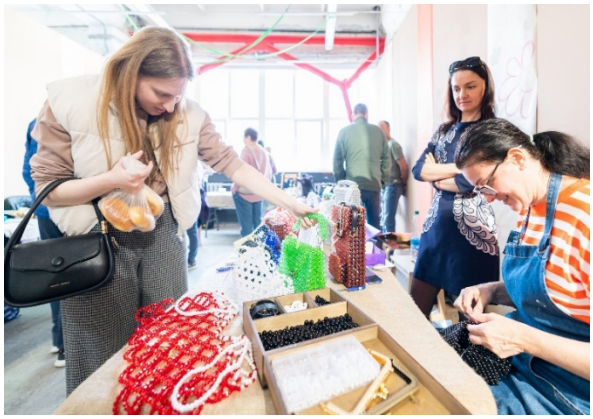
эпоксидной смолы, мягкие игрушки, парфюмерия и открытки ручной работы. Норильчане могли выбрать лучшие в городе изделия ручной работы в подарок себе и близким. Также научиться делать свечи, плетёные изделия и керамику своими руками на мастер-классах. Вместе с другими участниками гости креативного пространства создавали «круговые» рисунки. Кроме того, посетители имели возможность отдохнуть за чашечкой ароматного кофе и пообщаться с друзьями. Завершением насыщенного дня стал кинопоказ.

- выставка «MR34» с презентацией творческих работ художника Михаила Рубанкова. В мероприятии приняли участие 637 посетителей. В рамках выставки был проведен мастер-класс «Алфавит». Участникам предлагалось выбрать одну букву из русского алфавита и сделать рисунок, который соответствовал бы ей, как в детской азбуке. В качестве наглядного пособия использовалась инсталляция «MR, в котором я живу» Михаила Рубанкова. В мастер-классах приняли участие 30 человек.

- «Новогодний маркет». На маркете свои хэндмейд-изделия представили 20 мастеров Норильска. Были организованы мастер-классы для взрослых и детей, фотозона. Гости креативного пространства могли выпить кофе, угоститься десертами и мороженым в кофейне. В событии приняли участие 500 человек.













В рамках развития креативного пространства продолжена реализация проекта «Библиотека им. Зины», который направлен на развитие художественных форм самовыражения жителей Норильска и их представлений о городе. В рамках проекта создано 26 новых персональных и коллективных зинов, которые были представлены на фестивале авторской и малотиражной литературы «ГРАУНД Зин Фест 2024» в галерее современного искусства «ГРАУНД Солянка» в Москве. Фестиваль собрал представителей российской зин-культуры, более 70 участников из разных регионов страны. Среди них были и участники из Норильска, которые представили свои новые работы и самые популярные издания. Более 50 норильских зинов были представлены на фестивале в Москве, где их увидели сотни посетителей. В Санкт-Петербурге, на острове Новая Голландия, в пространстве «Сообщество» прошёл фестиваль зинов и фотокниг «Низина». Фестиваль объединил представителей российской зин-культуры, авторов уникальных малотиражных изданий со всей страны. Среди участников было и сообщество «зиНоделы». Норильчане представили свои работы из коллекции «Библиотеки им. Зины».





На площадке креативного пространства организована деятельность шоурума, что дает возможность представителям креативных индустрий размещать на стендах продукцию и товары собственного производства для знакомства жителей и гостей города со своим творчеством.









Пополнение шоурума также осуществляется за счет системной работы и курирования коллекции «Север», в ходе которых с представителями креативных индустрий решаются вопросы создания и экспонирования новых изделий, успешного продвижения и реализации продуктов на различных площадках, в т.ч. электронных.

В целом за 2024 год в креативном пространстве состоялось более 200 событий: театральные читки, креативные фотовыставки, кукольные спектакли, креативные

маркеты, публичные лекции, кинопоказы, мастер-классы резидентов, выставки и др. Участниками и гостями событий стали более 11,5 тысяч человек.

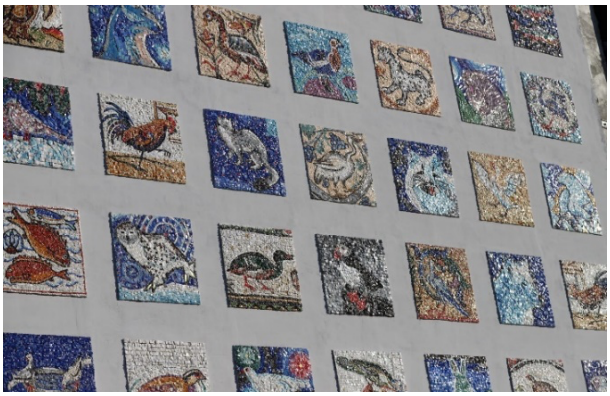
Обучение креативных сообществ – основа социокультурного развития территории. Жители под руководством опытных наставников, экспертов обучаются в АРН теории и практике создания креативного продукта в различных сферах в рамках Академии креативных индустрий. В числе ключевых образовательных курсов выделяются:

- **курс по декоративно-прикладному искусству «Римская мозаика»**. В Норильске за 6 месяцев 20 человек освоили технику создания мозаичных изображений. Курс состоял из трёх онлайн-лекций, посвящённых истории и развитию мозаики, и трёх очных практических занятий. Участники курса копировали античные мозаичные изображения, а затем создавали свои собственные работы. Курс вёл Павел Юдин, мастер монументальной живописи. В результате участники курса создали 42 мозаичных панно, которые рамках отдельного проекта «Норильская галерея уличных искусств «АРкТика» были составлены в единый «народный» арт-объект и размещены на торце здания по адресу улица Пушкина, дом 12. Данный объект стал 16-м в списке художественных работ и арт-объектов «уличной галереи», созданных при поддержке АРН за последние пять лет.









- курс «Художник-аниматор 3D. Продолжительность обучения составила 6 месяцев, 20 участников из Норильска освоили такие направления, как «Художник-аниматор», «Текстуровщик», «Моделлер», «Художник-постановщик» и «Сценарист». Кураторами курса анимации стали сценарист Татьяна Белова и режиссёр Денис Чернов. В их портфолио такие известные проекты, как легендарный мультсериал «Смешарики» и полнометражный анимационный фильм «Финник». По окончании курса создан короткометражный анимационный фильм «Нелетная

погода» (про дружбу щенка Везунчика и Ветерка в Норильске). В работе над мультфильмом приняли участие ученики курса.







- курс «Предметный дизайн». Обучение и кураторство 20-ти горожан проходило в течение десяти месяцев. Также для выпускников курса с целью ознакомления с дизайн-проектами в области современного искусства и лучшими креативными продуктами других территорий организовано участие во флагманском проекте (конкурсе) Всероссийского музея декоративного искусства «Придумано и сделано в России». В число финалистов конкурса вошли работы дизайнеров из Норильска: серия светильников «Иччи» Виктора Царенко и капсульная коллекция «Глыба» Антона Лазарева.

- **интенсив «Школа декораторов».** С целью развития творческого потенциала норильчан, чьи профессии или хобби связаны с креативными индустриями, было организовано и проведено 3-х дневное обучение по материаловедению, правилам проектирования и декомпозиции декораций, способам применения материалов в облицовке и конструировании, использованию света. Кураторами курса выступили Петр Захаров и Мария Городкова. Участниками интенсива стали 12 горожан, интересующихся созданием декораций. Полученные

на лекциях знания участники применили на практике, итогом интенсива стала масштабная учебная фотозона.

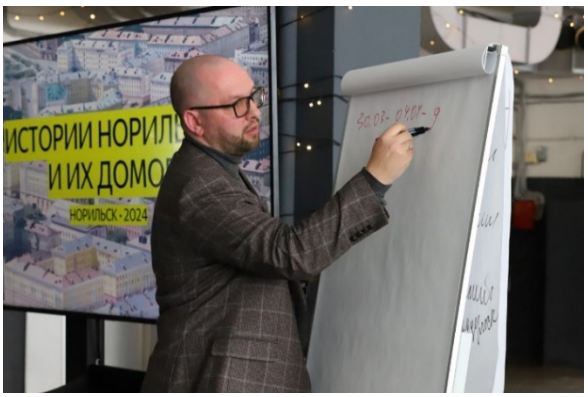
- курс «Предметный дизайн». Обучение и кураторство 20-ти горожан проходило в течение десяти месяцев. Также для выпускников курса с целью ознакомления с дизайн-проектами в области современного искусства и лучшими креативными продуктами других территорий организовано участие во флагманском проекте (конкурсе) Всероссийского музея декоративного искусства «Придумано и сделано в России». В число финалистов конкурса вошли работы дизайнеров из Норильска: серия светильников «Иччи» Виктора Царенко и капсульная коллекция «Глыба» Антона Лазарева.







В рамках проекта «Истории норильчан и их домов» в 2024 году состоялся практический семинар на тему «Создание культурного продукта на основе городских историй». В семинаре приняли участие 30 человек.





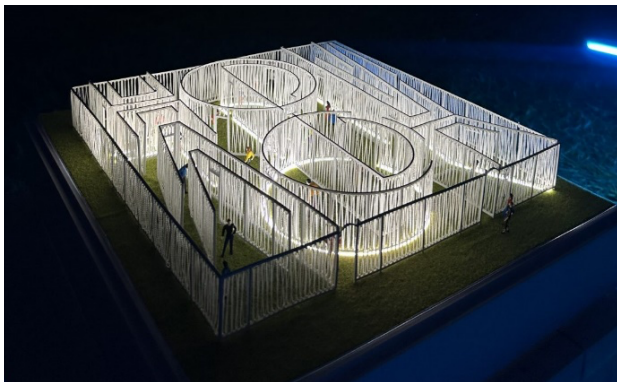
В 2024 году с целью развития, продвижения и поддержки юных талантов Норильска продолжена реализация партнерского конкурса «Новые имена» совместно с одноименным фондом имени Иветты Вороновой и Администрацией города Норильска. Проект позволил организовать приезд экспертов, проведение прослушивания талантливых детей и совместных концертов для широкой аудитории. В Норильске члены экспертного совета конкурса провели мастер-классы для художников (23 человека), музыкантов по классу фортепиано (8 человек), скрипки (7 человек) и трубы (8 человек). Стипендиаты фонда из Москвы и норильские учащиеся приняли участие в финальном концерте проекта, который состоялся в зале Норильской детской школы искусств. Победителями отбора в Норильске стали: Алена Козлова (Норильская детская художественная школа им. Н. П. Лоя,), Василий Горяев (Талнахская детская школа искусств), Николай Сафонов (Норильская детская музыкальная школа), Михаил Кочелоров (Кайерканская детская школа искусств). Победители стали получателями стипендии и путёвки в Международную летнюю творческую школу в Суздале.



В июле 2024 года в Калужской области, на территории арт-парка «Никола-Ленивец», прошёл девятнадцатый ежегодный международный фестиваль «Архстояние 2024» с темой – «Мы». Команда Агентства развития Норильска была приглашена в качестве участника специальной программы «Культурные организации» с арт-объектом «Город-лабиринт». Этот проект даёт прямой ответ на вопрос «Кто мы?»: мы — жители Норильска, и своей сутью он добавляет, что мы знаем, как жить счастливо на Севере, как любить обычный город, построенный в необычном месте, и как Арктика вдохновляет на творчество. Идея «Города-лабиринта» – создание метафорического образа Норильска, своего рода дани уважения архитекторам, осознавшим, что строить город посреди тундры — значит создавать лабиринт. Здесь почти всегда дует сильный или очень сильный ветер, и, блуждая по лабиринту, он ослабевает, облегчая передвижение по улицам. Посетителей арт-объекта, созданного из «снежных нитей», сопровождал специально созданный для этого мероприятия саунд-арт: записанные звуки ветра в Норильске и природы за городом переплетаются со звучанием эмбиента (стиль электронной музыки). Вторым аудиослоем стали пять рассказов горожан. Таким образом, гости фестиваля, блуждая по лабиринту, могли почувствовать себя арктическим ветром и услышать истории северян о чём-то личном, но знакомом каждому жителю Норильска.

Более двенадцати тысяч человек посетили арт-объекты этого знакового события в мире современного искусства. Второй год подряд «Архстояние» раскрыло культурный потенциал регионов и предоставило возможность высказаться арт-инициативам самых значимых частных и государственных культурных организаций из разных городов страны.





В декабре 2024 года АРН было организовано мероприятие городского масштаба – событие «Полночь», иммерсивная встреча полярной ночи. В течение 24 часов на двух площадках — в креативном пространстве АРН и в парке отдыха «Озеро Долгое» — работали около 20 локаций, в том числе интерактивные. Они были созданы с учётом особенностей жизни и восприятия полярной ночи жителями города. Для гостей, которые решили провести время до полуночи, была подготовлена насыщенная программа. Они могли посетить активности, посвящённые медиаискусству, посмотреть авторскую анимацию, обсудить литературу и зины, увидеть перформансы и театральные читки, послушать музыку разных жанров. Кроме того, коучи и психологи проводили индивидуальные консультации.

В парке отдыха «Озеро Долгое» были созданы все условия для активного отдыха: можно было покататься на финских санях и гигантских лыжах, прогуляться по снежному лабиринту и насладиться видом ночного неба, сидя в уютных шезлонгах. В рамках фестиваля гости могли создать картину на снегу, следуя за

художницей. Также впервые в Норильске были построены снежные иглу, где можно было укрыться от ветра. Норильчане посещали фестиваль в любое время в течение 24 часов. Разнообразие мероприятий на фестивале помогло сделать жизнь жителей Норильска в период полярной ночи более яркой и насыщенной. В фестивале приняли участие около 4000 человек.

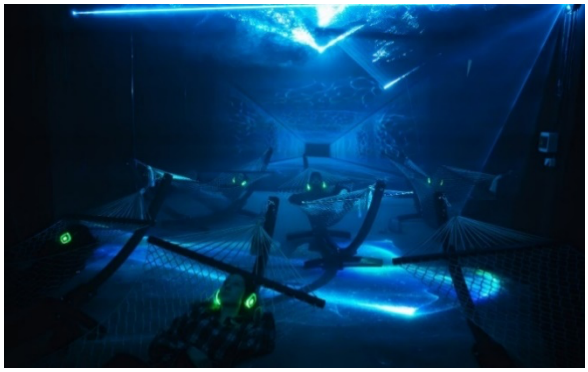












<u>Итоги работы Проектного офиса по развитию образования»</u>

В 2024 году деятельность проектного офиса по развитию образования охватила ряд ключевых направлений, связанных с ведущими образовательными потребностями в городе, в которые вошли: развитие среднего профессионального образования, многопрофильный инновационный образовательный комплекс для детей им В.И. Долгих, проектный офис ФГБОУ ВО «Заполярный государственный университет им. Н.М. Федоровского» и представление лучших образовательных практик на внешних площадках.

В рамках деятельности, связанной с развитием системы среднего профессионального образования в 2024 году совместно с НИУ ВШЭ был проведен анализ текущей ситуации в системе среднего профессионального образования

городов Норильска и Дудинки с целью дальнейшей разработки стратегии деятельности системы СПО. Итогом работы стал масштабный документ, отражающий текущее положение в сфере профессионального образования, а также разработанная общая концепция развития данной области в городах Норильске и Дудинке.







Данный документ был представлен общественности и основным участникам на официальной презентации результатов деятельности по данному направлению. В январе-феврале 2024 года проведена встреча в Министерстве образования Красноярского края и в Законодательном собрании Красноярского края с целью обсуждения работ по стратегии развития СПО в Норильске и ТДНМР и согласования поддержки депутатов. Основные результаты по направлению: разработана стратегия развития среднего профессионального образования; проведена презентация стратегии среднего профессионального образования с целью

ознакомления и привлечения внимания со стороны общественности и ключевых лиц; изучен опыт передовых учреждений и кластеров среднего профессионального образования, созданных по программе «Профессионалитет».

В 2024 году была продолжена подготовительная работа по созданию многопрофильного инновационного образовательного комплекса для детей им В.И. Долгих, благодаря которой зарегистрировано юридическое лицо АНОО «Многопрофильный образовательно-культурный комплекс «Лицей имени В.И. Долгих». Учредителями выступили МО город Норильск, АНО «Агентство развития Норильска» и ФГБОУ ВО «Заполярный государственный университет им. Н. М. Федоровского». Фондом поддержки социальных проектов «Образование – обществу» были выполнены работы по проектированию содержания деятельности образовательного комплекса «Лицей им. В.И. Долгих», включающие в себя изучение нормативно-правовых аспектов реализации проекта, разработку моделей лицея: как образовательного, социокультурного центра и центра передачи педагогических практик, проектирование организационных и инфраструктурных условий функционирования.



Разработка системных документов осуществлялась в сотрудничестве с профессиональным педагогическим сообществом города Норильска и учитывала территориальный контекст и запросы заинтересованных сторон (отдельные результаты работы были представлены на традиционной ежегодной августовской педагогической конференции в Норильске).

Благодаря комплексной работе были сформированы проекты локальных нормативных актов для организации деятельности лицея и стратегия его запуска. Материалы по итогам проектирования организационных и инфраструктурных условий функционирования легли в основу дальнейшей подготовки архитектурных решений и проектно-сметной документации (структурными подразделениями компании «Норникель») для обоснования и строительства здания лицея.





Помимо этого, с целью развития профессиональной насмотренности и изучения передового опыта сотрудники проектного офиса посетили в 2024 году ряд уникальных образовательных организаций, таких как лицей «Сириус», гимназия «Универс» и летняя школа Института образования ВШЭ «Школа – катализатор развития территории» на базе школы «МИР» в Доброграде. Полученный опыт был также отражен в концепции развития лицея.

Проектный офис по развитию образования также является ключевым звеном в рамках деятельности, связанной с модернизацией высшего профессионального образования. В 2024 году продолжена деятельность по поддержке мероприятий, направленных на качественные изменения всех сфер деятельности ФГБОУ ВО «Заполярный государственный университет им. Н.М. Федоровского», курируемых проектным офисом вуза: цифровая трансформация университета в части автоматизации процессов приемной кампании, внедрения ЭИОС, 1С Университет, 1С ЗиК и 1С Документооборот. Цифровизация процессов позволит вузу повысить эффективность рабочих процессов, а также сделать их более гибкими и адаптивными для сотрудников и студентов.





Также в 2024 году при поддержке Проектного офиса по развитию образования ФГБОУ ВО «Заполярный государственный университет им. Н.М. Федоровского» принял участие в ряде мероприятий, направленных на повышение качества образования посредством участия сотрудников в стратегических сессиях и семинарах, а также на заседаниях Координационного совета по развитию профессионального образования. В сентябре 2024 года команда вуза приняла участие в сессии «Стратегическое развитие университетов: трансформация финансовой модели», проводимой Министерством науки и высшего образования РФ во Владивостоке, в ноябре – в стратегической сессии с целью актуализации программы развития университета (07-08 ноября 2024 года) и проектной сессии Заполярного государственного университета им. Н.М. Федоровского. Численный

состав участников сессии – 9 человек. Общее фактическое время проектной сессии– 16 рабочих часов. Место проведения: Красноярский край, г. Норильск, Спортивно-туристический комплекс МБУ «СК «Талнах». Цель сессии – формирование плана развития университета на 2025 год (7-8 ноября 2024 года).





Проектный офис по развитию образования активно участвует в поддержке подрастающего поколения города. В 2024 году было оказано содействие в логистике команды школьников Норильска, приглашенных на финал всероссийского конкурса Русского географического общества «Классная география», состоявшегося в Москве.