

Приложение №1
к протоколу Наблюдательного совета
АНО "Агентство развития Норильска"
от 01.04.2023

ОТЧЕТ О ДЕЯТЕЛЬНОСТИ АВТОНОМНОЙ НЕКОММЕРЧЕСКОЙ ОРГАНИЗАЦИИ «АГЕНТСТВО РАЗВИТИЯ НОРИЛЬСКА»

Норильск, 2023

АНО «Агентство развития Норильска» (далее – Агентство или АРН) – институт территориального развития, способствующий формированию условий для повышения качества жизни в Норильске, развития социальной среды и роста человеческого капитала.

С 2017 года АНО «Агентство развития Норильска», учрежденное Муниципальным образованием город Норильск в лице Норильского городского Совета депутатов, ПАО «ГМК «Норильский никель» и НБО «Благотворительный фонд В. Потанина», содействует созданию благоприятных условий для устойчивого социально-экономического развития города, формированию благоприятного инвестиционного климата, реализует проекты экономической диверсификации и преобразования городского пространства.

В настоящее время Агентство работает по пяти направлениям:

- развитие городской среды;
- развитие туризма;
- развитие бизнес-среды;
- инвестиции;
- социокультурные и образовательные проекты.

В числе ключевых задач Агентства – преображение городской среды, повышение качества услуг и доступности сервисов, поддержка предпринимательства, создание условий для развития внутреннего и внешнего туризма, формирование благоприятного инвестиционного климата, организация принципиально новой качественной событийной повестки. Проекты АРН реализуются при активном участии горожан, с привлечением лучших российских и международных экспертов.

Уставная деятельность Агентства в 2022 году осуществлялась на средства пожертвований ПАО «ГМК «Норильский никель», фактические расходы на ведение уставной деятельности составили 505 079 тыс. рублей.

I. Итоги работы направления «Развитие бизнес-среды»

В 2022 году направление продолжило работу по созданию благоприятных условий для устойчивого функционирования и развития субъектов малого и среднего предпринимательства (далее – МСП), повышения роли малого и среднего бизнеса в городской экономике.

Продолжена работа по организации образовательных тренингов для действующих и начинающих предпринимателей. Проведено 19 тренингов, в которых приняли участие 125 субъектов МСП.



В рамках аналитического исследования условий ведения бизнеса проведены социологические исследования и глубинные интервью с предпринимателями, сформированы базы данных по темам: «Финансовые меры поддержки», «Имущественная поддержка», «Предпринимательство в Норильске».

При поддержке «Норникеля», муниципалитета и Агентства развития Норильска в сентябре 2022 года проведен «Стартовый интенсив программы GR-акселератор» проекта Российского союза промышленников и предпринимателей (РСПП). Экспертная группа, в которую вошел Дмитрий Богданов, вице-президент бизнес-школы РСПП, совместно с заинтересованными горожанами – предпринимателями, сотрудниками администрации города, работниками сферы образования – работала над наполнением проектов благоустройства озера Долгого и создания торгово-

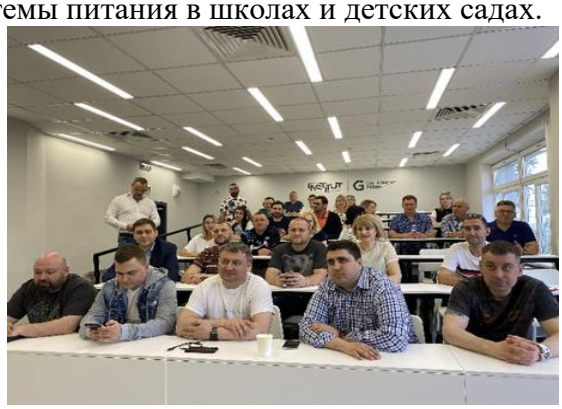
пешеходной улицы Мира. В результате проведения интенсива проработаны варианты интеграции пространств в туристический кластер города и наполнения проектов сервисами.



В течение 2022 года, в целях запуска новых продуктов и развития сервисов на территории Норильска:

- организована акселерация предпринимателей, реализующих проекты в сфере образования и развлечения детей. Подготовлены экономические обоснования и проекты детских развлекательных центров, с размещением сервисов и обустройством пространств, площадью 1500 и 2000 кв. м.

- в рамках запущенного Агентством проекта по трансформации сферы гастрономии – одной из ключевых составляющих сервисной экономики – в 2022 году организовано участие представителей норильского сообщества HoReCa в мероприятиях по развитию сервисов и выстраиванию межотраслевого взаимодействия, организованных в партнерстве с Институтом гастрономии Сибирского федерального университета. Заключено соглашение о сотрудничестве с СФУ в целях развития индустрии гостеприимства Норильска. Начата разработка стратегии трансформации системы общественного питания Норильска, которая будет включать в себя популяризацию профессий гастроиндустрии и формирование гастрономической культуры, создание центра компетенций и гастрономической лаборатории на базе Норильского техникума промышленных технологий и сервиса и Института гастрономии СФУ, предложения по улучшению системы питания в школах и детских садах.





В 2022 году проведен II Норильский бизнес форум. Он был посвящен философии предпринимательства в Норильске и бизнес-коду северных территорий. Центральное событие деловой жизни Норильска объединило более 300 предпринимателей, представителей органов власти и градообразующего предприятия, 20 приглашенных экспертов. В их числе: Анатолий Сергеев, гендиректор компании «ПОРТ», Александр Кротов, гендиректор ООО «Барс», Татьяна Полякова, эксперт по вопросам международного этикета и протокола, консультант по светскому и деловому общению, Алексей Горенский, управляющий партнер группы компаний Bellini Group и директор Института гастрономии СФУ, Хайям Аминов, бренд-шеф и совладелец ресторана FRESCO, соучредитель стартап-проектов Fresco FARM и завода по переработке стекла, Андрей Ермошкин, коммерческий директор «Интериум», управляющие партнёры компаний «Ти энд эйч» и «Рутаотао» Ирина Токарева и Тан Хун Цзюнь. Специальный гость форума Максим Поташев, математик, предприниматель, консультант в области маркетинга, продаж и клиентского сервиса, магистр игры «Что? Где? Когда?», провел мастер-класс по философии непрерывного развития. Гостей форума пригласили к сотрудничеству с Заполярным государственным университетом, развивающим технологическое предпринимательство. Студенты ЗГУ презентовали свои наработки: систему автоматического взвешивания вагонов с рудой, умную электрогитару и урны

из переработанного пластика. Бизнес-форум позволил наладить деловые контакты, обсудить запросы и предложения бизнес-сообщества.





В рамках популяризации предпринимательской деятельности в течение 2022 года проведены публичные обсуждения вопросов развития малого и среднего бизнеса в Норильске, в том числе круглые столы: «Дополнительные меры поддержки работодателей в Норильске. Механизмы восполнения текущей потребности в кадрах», «Перспективы развития горнолыжного туризма в Норильске», стратегическая сессия «Проекты циклической экономики города», рабочая встреча федеральных, региональных, местных органов власти и институтов развития с резидентами Арктической зоны по вопросам реализации инвестиционных проектов в Норильске.



В 2022 году с целью содействия развитию малого и среднего предпринимательства, формирования позитивной социальной среды и поддержки социальной инфраструктуры, обеспечивающей возможности для личностного и профессионального роста жителей города и формирующей культуру их личной социальной ответственности, организованы и проведены летние развивающие тренинги для детей 12–15 лет «Бизнес-каникулы: 2022». Проект направлен на погружение подростков в тему предпринимательства, финансов, инвестиций. В результате мероприятия по программе обучены 43 подростка.



II. Итоги работы направления «Инвестиции»

В течении 2022 года с предпринимателями заключено 10 соглашений о сопровождении инвестиционных проектов. Сопровождение предполагает:

- осуществление предварительной оценки и формирование плана мероприятий по сопровождению инвесторов и применению комплекса мер государственной и муниципальной поддержки проектам;

- организацию совместных семинаров, консультаций и переговоров для последующего информационного и административного продвижения проектов;

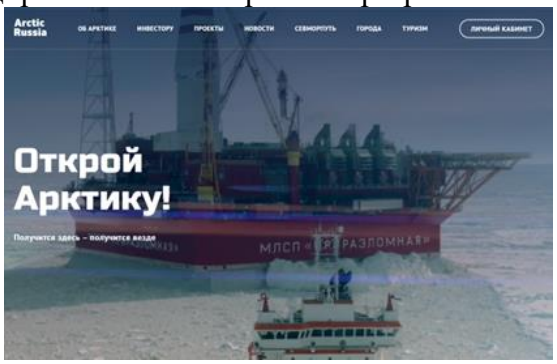
- подготовку бизнес-планов и финансовых моделей проектов, включающих анализ рынка и динамики отрасли с выявлением размеров целевых ниш, маркетинговое, производственное, инвестиционное, финансовое планирование и управление рисками. Такая работа позволяет на ранней стадии определить целесообразность реализации проектов;

- содействие в подборе площадки для реализации инвестиционных проектов и определение потребностей в инженерной инфраструктуре;

- поиск источников финансирования инвестиционных проектов (в т.ч. в рамках сотрудничества с органами власти, институтами развития бизнеса и финансовыми организациями местного, регионального и федерального уровней).

Реализованы различные мероприятия, направленные на устранение существующих административных и коммуникационных барьеров, а также на повышение инвестиционной привлекательности территории города Норильска.

В рамках работы по формированию благоприятного инвестиционного климата и привлечению инвестиций при содействии Агентства 15 субъектов МСП получили статус резидентов Арктической зоны Российской Федерации (АЗРФ) для реализации проектов в сферах: туризм, производство резиновых покрытий, оказания складских услуг, производство строительных материалов, ремонт спецтехники, организация снегосвалки и предоставление услуг в сфере питания. В 2022 году при участии Агентства для инвесторов, резидентов АЗРФ, начинающих предпринимателей Норильска разработано 12 бизнес-планов и 23 финансовых модели.



В июне 2022 года проведена стратегическая сессия «Проекты циклической экономики города», собравшая 60 заинтересованных участников: привлеченных экспертов, представителей законодательных органов федерального и регионального уровней, Администрации города Норильска, руководителей профильных подразделений компании «Норникель», предпринимателей, заинтересованных в реализации новых проектов на территории Норильска. Был представлен 21 доклад экспертов различных отраслей, в том числе Дмитрия Борисова, генерального директора индустриального парка «Кангалассы» (Якутия), Юлии Грибановой, руководителя проектов АО «Корпорация развития Сахалинской области», Леонида Лебедева, руководителя проектного офиса «Приоритет-2030» (РХТУ), Татьяны Честиной, председателя правления общероссийского экологического движения «ЭКА». В результате работы сформулированы актуальные задачи для экспертных групп, занимающихся разработкой концепций индустриального парка со строительным кластером и экотехнопарка. Сформированы 15 перспективных направлений бизнеса в рамках реализуемых проектов. По итогам мероприятия подготовлена резолюция, направленная в органы государственной власти, органы местного самоуправления для совершенствования системы управления, регулирования и администрирования в профильных сферах.





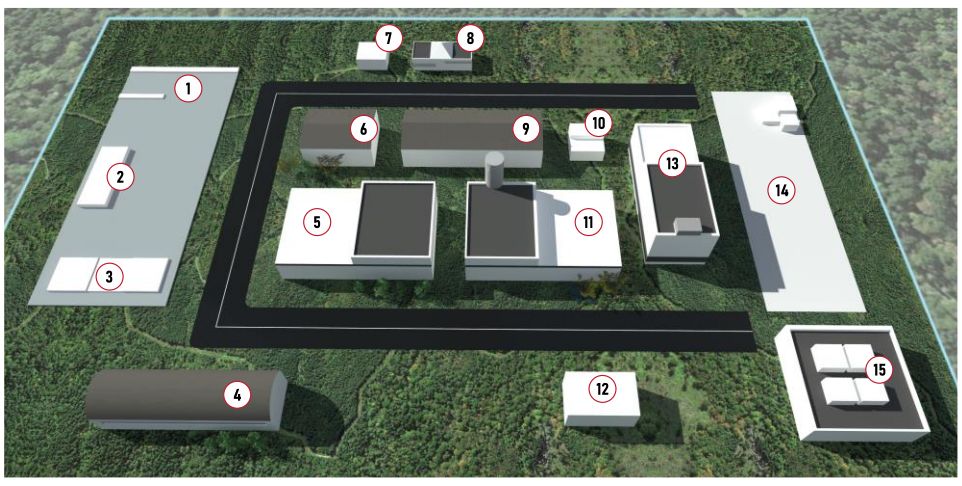
В августе 2022 года проведено мероприятие «День инвестора», в рамках которого организована презентация инвестиционного потенциала Норильска, в экспертном сообществе сформулированы условия создания торгово-развлекательного центра притяжения по аналогии с проектом «ДЕПО» в г. Москва, определены перспективные локации реализации проекта и направления развития сервисного бизнеса, в мероприятии приняли участие 10 потенциальных инвесторов.





В рамках реализации проектов «Экотехнопарк» и «Индустриальный парк» проведено маркетинговое исследование локального рынка производства строительных материалов, результаты которого лягут в основу концепции индустриального парка с кластером производства строительных материалов.





В целях улучшения условий локализации и запуска производств в Норильске разработана Концепция устойчивого управления отходами в таймырской и норильской технологических зонах Красноярского края, включающая в себя механизмы организации деятельности экотехнопарка замкнутого цикла: проект предполагает строительство комплекса зданий с инженерной инфраструктурой для переработки промышленных и коммунальных отходов, а также размещения производств строительных материалов с использованием потенциала местной минерально-сырьевой базы.

В 2022 году продолжено выполнение работ по обустройству помещений центра цифрового образования детей IT-Куб, где за год основам программирования на Python и Java, созданию мобильных приложений, разработке VR-AR приложений и другим навыкам бесплатно обучились 467 детей.



III. Итоги работы направления «Развитие городской среды»

В 2022 году деятельность направления была направлена на создание комфортных условий для проживания, развитие городских пространств и инфраструктуры, модернизацию системы общественного транспорта. Продолжена реализация проектов по 11 приоритетным направлениям мастер-плана города Норильска, разработанного в 2019 году.

Проведен Открытый международный конкурс на разработку архитектурно-планировочной концепции реновации Норильска до 2035 года. Было сформировано международное жюри, состоящее из 14 специалистов в области архитектуры, дизайна, градостроительства, а также экспертный совет из 15 человек. На конкурс поступило 27 заявок из 13 стран. Победителями архитектурного состязания стали три консорциума под лидерством Высшей школы экономики, ГАУ «НИ и ПИ Градплан города Москвы» и АО «Территориальный градостроительный институт «Красноярскгражданпроект».





В дополнение к трем разработанным победителями в рамках международного конкурса архитектурно-планировочным концепциям проработаны решения о благоустройстве коммуникационного коридора с привлечением эксперта Марии Кругловой, заведующий кафедры «Художественный металл» Московской государственной художественно-промышленной академии им. С.Г. Строганова.





В целях содействия созданию современной и комфортной системы общественного транспорта совместно с командой студии Артемия Лебедева ООО «Смелый ход» реализован проект по разработке айдентики городского транспорта и отдельных элементов транспортной инфраструктуры.









В целях повышения уровня привлекательности и комфортности городской среды в условиях полярной ночи разработана проектно-сметная документация для уличной праздничной иллюминации «Северное Сияние». На пилотном участке от площади Октябрьской до площади Гвардейской смонтированы три светодиодные растяжки и 14 светодиодных консолей на семи новых опорах уличного освещения.





Завершено благоустройство модельной дворовой территории (двор дома №10 по ул. Талнахской). Этот проект демонстрирует актуальные подходы к созданию современных и комфортных мест проведения досуга. В 2022 году выполнено благоустройство прогулочной зоны и зоны отдыха, обустроены парковочные места, велодорожки, выполнена посадка кустарников и деревьев, установлены навес с качелями, теневые навесы со столами и скамейками, искусственная ель. Сообщество активных жителей приняло участие в субботнике по озеленению двора.





Для ознакомления с проектом и формирования устойчивого интереса различных групп населения города Норильска к будущему общественно-культурному центру «Башня», обустраиваемому по адресу: Ленинский проспект, 1, был изготовлен и презентован детализированный макет будущего общественного пространства.




Для успешного запуска и эффективной работы создаваемого общественно-культурного центра «Башня» принято решение о предварительном подборе и подготовке команды управленцев будущей «Башней». В 2022 году дан старт большой образовательной программе, включающей практику в лучших креативных проектах страны. Слушателей из числа норильчан и готовых к переезду в Норильск представителей других регионов страны выбрали по конкурсу.




Проведен ряд круглых столов для обсуждения реализации проектов по благоустройству городских территорий с профессиональными сообществами, волонтёрами и горожанами с активной жизненной позицией. Прошли обсуждения возможного наполнения активностями

территории парка отдыха «Озеро Долгое» и благоустройству прилегающей к озеру Городскому территории.



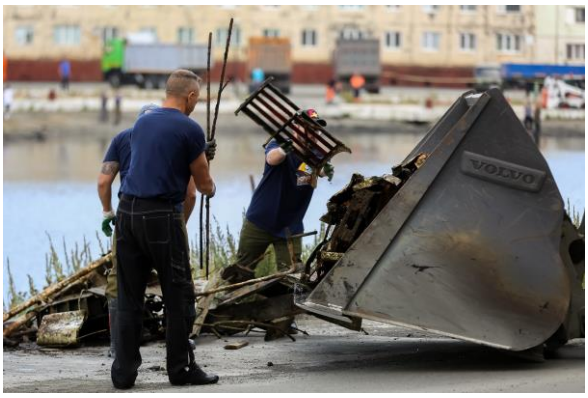


В целях повышения уровня привлекательности, безопасности и комфортности городской среды в условиях полярной ночи реализован проект по архитектурному освещению жилого многоквартирного дома №5 по ул. Хантайская Набережная в пгт Снежногорск.



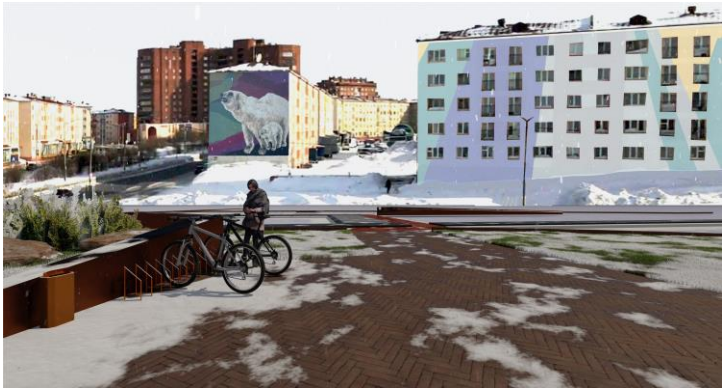
В целях улучшения эстетического вида территории, прилегающей к озеру Городское, проведен первый масштабный общегородской субботник с привлечением представителей структурных подразделений Администрации, компании «Норникель», спортивных сообществ, предпринимателей и активистов, а также техники, в том числе тяжелой.





Для обновления знаковых объектов инфраструктуры и улучшения комплексного вида въездной группы центрального района города Норильска реализован проект по детализированной проработке эскизного проекта въездного знака города Норильска.





Разработан альбом с подходами к колористическим решениям и паспорта оформления фасадов для 14 зданий образовательных учреждений.




Разработана архитектурно-планировочная концепция развития и благоустройства общественных территорий набережной озера Долгое, предусматривающая организацию Зимнего сада. В продолжении строительства парка отдыха «Озеро Долгое» выполнены работы по сохранению и пересадке части зеленых насаждений - кустарников сирени и деревьев березы.






<u>IV. Итоги работы направления «Развитие туризма»</u>

В 2022 году направление вело работу по комплексному развитию туризма на территориях города Норильска и Таймырского муниципального района. В числе мероприятий:

- популяризация и продвижение туристических объектов и продуктов (маршруты, экскурсии, экспедиции, образовательные проекты в сфере туризма);
- формирование туристического сообщества, его координация и оказание содействия появлению новых видов туризма и локальных продуктов;

- формирование инициатив, направленных на совершенствование нормативно-правовой основы регулирования туристической отрасли;

- оказание содействия в создании и развитии туристической инфраструктуры;

- развитие цифровых сервисов в области туризма и гостеприимства;

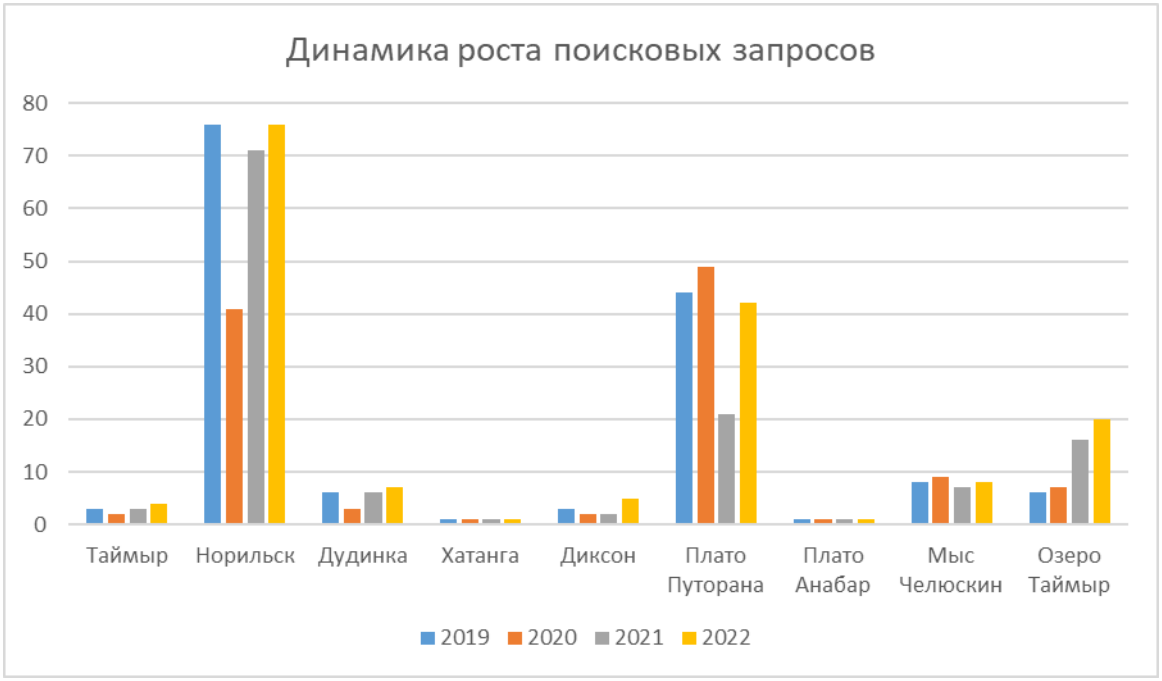
- оказание содействия в повышении качества предоставления услуг сферы туризма и гостеприимства.

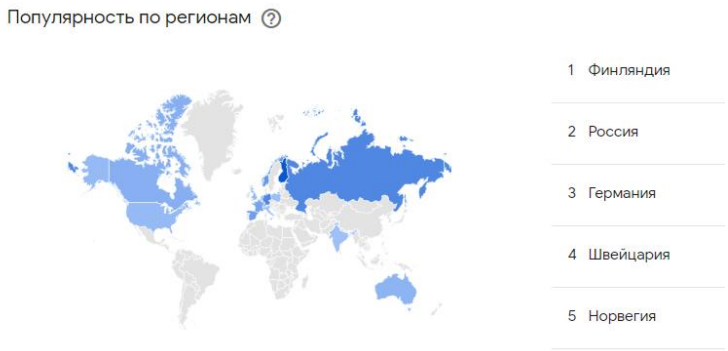


С 2019 года наблюдается стабильный рост туристического потока за счет туристов, привлеченных на территорию туроператорами туристско-рекреационного кластера «Арктический» (далее – кластер). В 2022 году зарегистрировано три новых локальных туроператора (общее количество туроператоров кластера – девять).

Наблюдается также рост внутренних туристических потоков, что обусловлено появлением новых экскурсионных бюро и аттестованных экскурсоводов из числа самозанятых.

За счет планомерной работы по повышению качества туристических услуг, формированию деловых контактов между членами кластера и привлечению мер поддержки для малого и среднего предпринимательства и некоммерческих организаций в сфере туризма и гостеприимства, доступными для туристов стали следующие виды туризма: треккинг, джиппинг, альпинизм, сплавы, этнический, научно-познавательный, историко-культурный, экспедиционный, сталкерский, индуро и другие экстремальные виды туризма.





Срез аналитики Google Trends показывает рост мирового интереса к туристическим локациям Кластера. Самым популярным населенным пунктом Таймырского района по запросам в 2022 году стал поселок городского типа Диксон, повысили интерес к локации белые медведи, выходящие непосредственно к городу, большой интерес проявляется в категории «Диксон фототуры». Анализ международных поисковых запросов показал, что полуостровом Таймыр интересуются жители Норвегии, России, Германии, Швейцарии, Норвегии, Канады, США, Индии и Австралии. Среди регионов России лидерами по запросам стали: Красноярский край, регионы Центральной России, Республика Саха (Якутия), Архангельская и Иркутская области. Росту популярности локаций Кластера способствует работа по его продвижению.

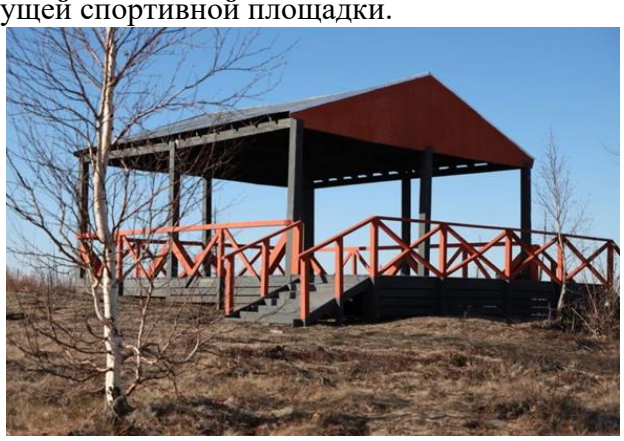
С целью выполнения мероприятий, указанных в мастер-плане ТРК «Арктический», а также для создания комфортной туристической среды разработана Концепция развития туристско-рекреационной зоны в районе горы Шмидта. Запланировано строительство самой длинной туристической лестницы в России (5,6 км.) с тремя крытыми смотровыми площадками и познавательными интеграциями. Новый маршрут предполагает разделение на три тематических отрезка: палеонтологический, исторический и спортивный, также предполагается подсветка маршрута. Концепция утверждена главой города Норильска.





В рамках развития туристско-рекреационной зоны в районе МБУ «Лыжная база «Оль-Гуль» в 2022 году, при содействии Агентства развития Норильска, из регионального бюджета по субсидии на развитие туристско-рекреационных зон привлечено 4 млн. на строительство малого круга лыже-пешеходных дорожек (600 метров). Также завершено строительство йога-террасы вместимостью 22 человека. Проведена закупка тренажеров для будущей спортивной площадки.





Разработана концепция развития муниципального парка «Хараелах». Проработаны паспорта 49 туристических маршрутов: водные, пешие, джип-маршруты.



Во второй раз на Таймыре проведен этап чемпионат мира по холодовому плаванию на открытой воде X-WATERS Plateau Putorana. Массовый заплыв состоялся на озере Лама. Участие в соревнованиях приняли 27 пловцов из Норильска, Москвы, Санкт-Петербурга, Гатчины и Новосибирска. В рамках подготовки к заплыву для команды города Норильска, состоящей более чем из 70 пловцов, был проведен блок лекций и тренировок от ведущих тренеров по холодовому плаванию. Члены команды Норильска приняли участие в этапе чемпионата по плаванию на открытой воде X-WATERS Imandra в городе Мончегоске. Единственный в своем роде арктический плавательный кемп, организованный в рамках X-Waters Plateau Putorana, признан лучшим спортивным маршрутом по итогам Всероссийской туристской премии «Маршрут года».







В целях проработки новых перспективных туристических маршрутов Агентством развития Норильска организовано в 2022 году более 30 полевых выходов. Совместно с туроператором ООО «Панарктик Стар» и МАУ «Арктический центр культуры» была организована исследовательская поездка к острову Шельмовский. Местные называют эти острова таймырскими Мальдивами из-за нетипично белого для Енисея песка.





В апреле 2022 года организовано обучение представителей туристической отрасли по направлениям: инструктор-проводник и гид-экскурсовод в городах Норильск и Дудинка, а также сельском поселении Хатанга. Дипломы государственного образца об успешно пройденном обучении и бейджи, дающие право на ведение экскурсионной деятельности, получили 72 человека.





Организовано участие семи туроператоров кластера, экскурсионных бюро и производителей локальных продуктов в Международной туристической выставке MITT-2022 для презентации туристического потенциала кластера. По итогам выставки стенд кластера удостоен гран-при как самый креативный стенд. Сформированы межрегиональные связи по вопросам развития этнического и промышленного туризма. За три дня работы на выставке стенд Туркластера «Арктический» посетили более 9000 человек. Он признан самым креативным по итогам MITT-2022.





С целью развития внутреннего туризма организована презентация услуг туроператоров, экскурсионных бюро и локальных производителей на основных летних событийных мероприятиях территории. Первая презентация состоялась в городе Дудинке, во время празднования юбилея города. Общий охват мероприятия составил 5 тысяч человек. Кластер впервые был презентован в рамках празднования Дня города и Дня металлурга в городе Норильске. Жители города смогли познакомиться с турами длительностью от одного дня до недели, узнать где в Норильске можно приобрести сувенирную продукцию. Презентация туркластера и его услуг была организована и в рамках Фестиваля северной ягоды.







В партнерстве с телеканалом «Северный город» запущен проект, посвященный туристическим возможностям территории. Каждая серия знакомит зрителей с разными туристическими активностями, интересными как местным жителям, так и гостям, и рассказывает о главных действующих лицах отрасли – всех тех, кто способствует развитию культурно-познавательного, приключенческого, спортивного, этнографического, событийного, гастрономического и иных видов туризма на территории кластера. За год выпущено 19 серий.

Видео проекта доступно по ссылке:
https://www.youtube.com/watch?v=aOs_6DCzapg&list=PLEpxqWzEvFlC4PHIJIu3Q8VwsuFU90Y1&index=14



Всемирный день туризма – праздник путешественников и работающих в этой области профессионалов – стал поводом для представителей турсообщества Таймыра собраться вместе, а для местных производителей – еще и дополнительной возможностью продемонстрировать свою продукцию. Участники кластера обсудили предварительные итоги летнего сезона и наметили планы на сезон зимний. Обучающие семинары по теме развития туристического сувенира с Геннадием Шаталовым были организованы в Дудинке. Для жителей города Норильска были проведены бесплатные экскурсии по городу.



Агентство развития Норильска организовало приезд федеральных экспертов – членов классификационной комиссии, которая присвоила маршруту на гору Большую Барьерную, разработанному альпинистом Дмитрием Орловым, класс сложности 2Б (присваивается снежно-ледовым и комбинированным маршрутам крутизной 15-30° на вершины высотой от 500 до 6000 метров со средней протяженностью 550 метров).

В 2022 году завершена работа по написанию мастер-плана туркластера. В документ включена информация об отдаленных территориях полуострова Таймыр и их туристическом потенциале, программа поддержки малого и среднего бизнеса в туризме (мероприятия программы интегрированы в муниципальную программу поддержки малого и среднего предпринимательства



и в программу развития ТРК «Арктический»), разработана дорожная карта развития и определены перспективные проекты. Документ представлен на региональном и федеральном уровне, признан одним из самых лучших мастер-планов России по версии Агентства стратегических инициатив. С целью презентации документа на международной конференции, проводимой Всемирной ассоциации мэров зимних городов, а также с целью продвижения кластера на международном уровне документ был переведен на английский и китайский языки.

В 2022 году принято решение о переименовании платформы на Discover Taimyr и изменении ее адреса на https://discover-taimyr.ru/. Платформа запущена в тестовом режиме. Идет наполнение ее информацией о локациях туркластера «Арктический» и услугах туроператоров и экскурсионных бюро. Ведется интеграция 3D карты города Дудинки.

В мае 2022 года по инициативе Агентства развития Норильска началась работа по созданию рабочей группы по развитию промышленного туризма. В целях развития компетенций в области промышленного туризма команды туркластера Агентством были приглашены специалисты компании Mice Market – лидера в области консалтинга предприятий в промышленном туризме. В целях прохождения образовательного курса для экскурсоводов промышленного туризма, а также для вовлечения руководящего состава норильских предприятий в туристическую деятельность, Агентством организован выезд к ведущим предприятиям России, развивающим промышленный туризм: Магнитогоский металлургический комбинат (г. Магнитогорск), Челябинский трубопрокатный завод (г. Челябинск), компания «АиР» (город Златоуст), мясокомбинат «Ареант» (г. Челябинск) и компания «Чистая линия» (г. Москва). Аттестованы первые экскурсоводы промышленного туризма. Подготовленная Агентством развития Норильска (АРН) совместно с Агентством по туризму Красноярского края заявка на участие в акселераторе по промтуризму «Открытая промышленность» вошла в пятерку лучших. От Красноярья на участие в акселераторе, организованном Агентством стратегических инициатив (АСИ) совместно с РАНХиГС и при поддержке Минпромторга России, заявлено 10 предприятий, восемь из которых – норильские. По мере проработки конкурсных заданий были запущены первые промышленные экскурсии, проработаны технологические карты всех маршрутов, собран фото- и видеобанк по предприятиям.









В ответ на запрос туристического сообщества города Норильска 21 августа прошел в живописном месте, у подножия Хараелахских гор, проведен первый в истории Таймыра забег по пересеченной местности. Его участниками стали около 40 человек, в том числе спортсмены из Дудинки, Санкт-Петербурга, Калининграда, Шерегеша, Омска и Новосибирска. У любителей бега было три дистанции на выбор: 5, 10 и 20 км. Трейл. Принято решение о проведении забега в 2023 году.





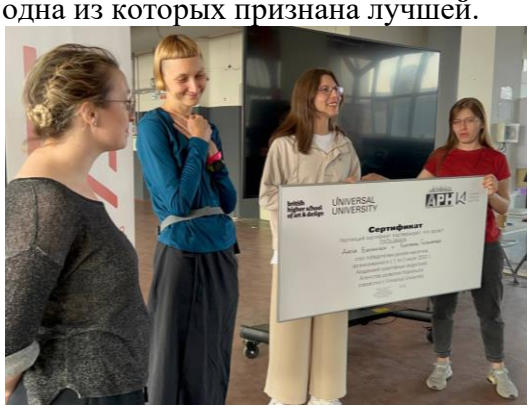
V. Итоги работы направления «Социокультурные и образовательные проекты»

Команда направления системно занимается вопросами, связанными с креативными индустриями в городе. Для этого в 2022 году были разработаны и реализованы проекты, которые можно отнести к двум видам: направленные на развитие человеческого ресурса креативных индустрий Норильска и направленные на развитие креативности города.

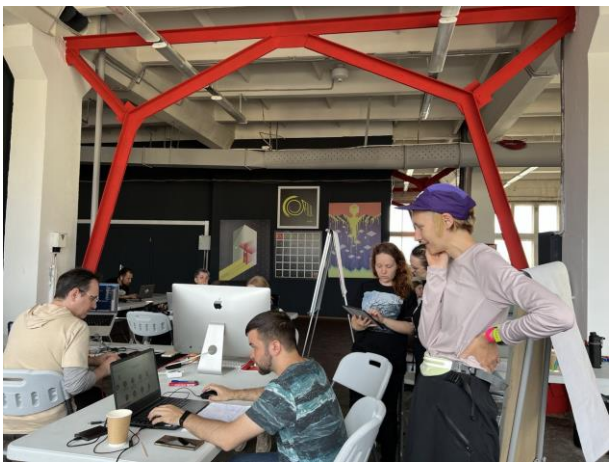
Несколько проектов было реализовано для развития человеческого капитала, самореализации горожан, их личностного и профессионального роста.

Так, в рамках работы Академии креативных индустрий организовано теоретическое и практическое обучение для горожан творческих профессий. На курсе «Графический дизайн» (20 академических часов) обучено 25 норильских специалистов. Девять участников с лучшими, по мнению преподавателей, портфолио смогли принять участие в очном модуле в Москве (на базе Британской высшей школы дизайна Universal University). Далее обучение в течение месяца продолжилось в онлайн-формате (разработано 15 учебных проектов айдентики). Итогом стало проведение в креативном пространстве очного модуля – первого в городе дизайн-хакатона, на котором участники совместно с преподавателями попробовали разработать айдентику креативного пространства. Было презентовано шесть концепций, одна из которых признана лучшей.

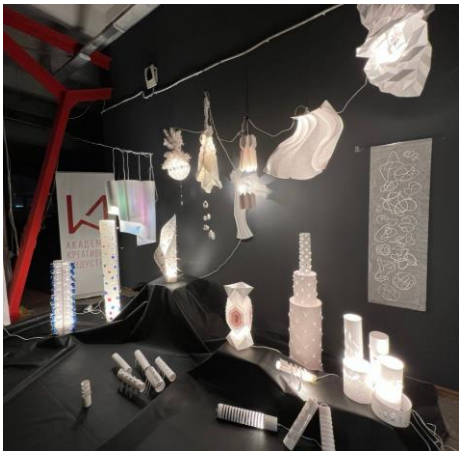








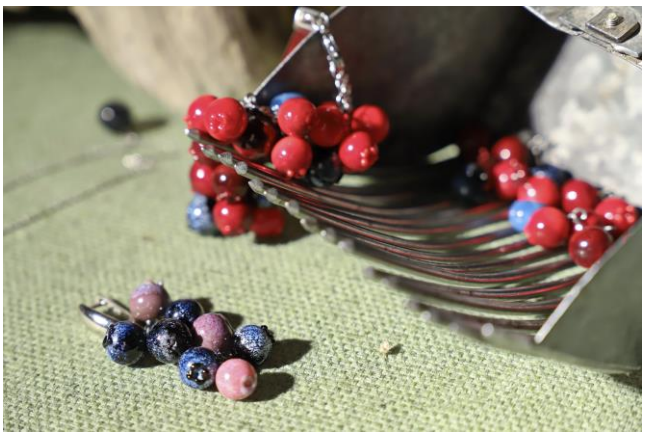
Для формирования интереса к предметному дизайну совместно с Британской высшей школой дизайна Universal University разработан и организован интенсив (четырехдневный очный модуль). В итоге была подготовлена и представлена первая в городе мини-экспозиция 15 учебных проектов светильников, сделанных норильчанами.

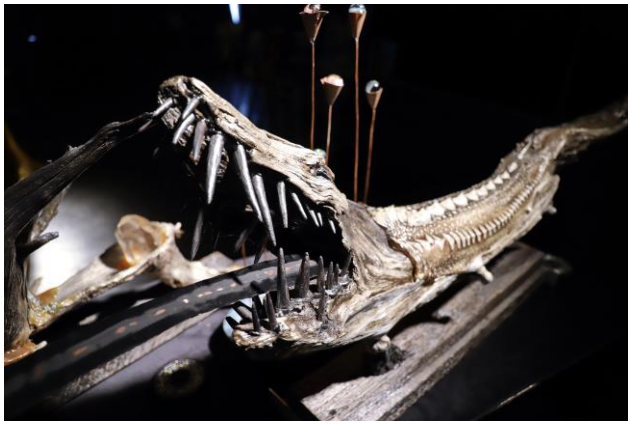



В Академии креативных индустрий организована и проведена Школа городских модераторов: три дня очных занятий и три месяца онлайн-консультирования участников школы. Состоялись три публичные лекции. Урбанист Святослав Мурунов представил авторское определение культурного кода, творческой экономики и рассказал о тонкостях технологии вовлечения людей в процессы жизни города.



Выставка инсталляций современного искусства в креативном пространстве стала завершением организованной и проведенной в Академии креативных индустрий творческой лаборатории «Творческая перезагрузка» (три дня очно, один месяц дистанционного сопровождения куратора, выставка). Участники лаборатории назвали экспозицию «Городские заметки» и посвятили ее родному северному городу. Норильчане и гости города, посетившие выставку, были приятно удивлены высоким уровнем работ горожан.

Еще одна творческая лаборатория, организованная в Академии креативных индустрий, называлась «Самиздат, или Как сделать свой зин» (три дня очно, месяц дистанционного сопровождения куратора, выставка). Первые норильские зины, подготовленные участниками лаборатории, вместе с зинами авторов из других городов были представлены на итоговой выставке. Коллекция норильских зинов стала участником фестиваля NIZINAFEST в городе Самаре и фестиваля «ГРАУНД зин фест» галереи «ГРАУНД Солянка» в городе Москве.








В 2022 году Академия креативных индустрий продолжила практические эксперименты в рамках курса «Декоративное искусство и дизайн». Участвовали местные мастера, художники, ремесленники. Было организовано кураторство приглашенными экспертами (дизайнером и маркетологом). Работа сопровождалась учебной программой. В 2022-м прошли четыре выставки-продажи выполненных изделий. Итогом работы стало первое дефиле – показ созданной в 2022 году коллекции, посвященной Норильску.











В 2022 году был организован второй для нашего города конкурсный отбор на присуждение стипендий Благотворительного фонда «Новые имена» имени Иветты Вороновой. На протяжении трех дней в Норильске работали исполнительный директор фонда Елена Ладыгина и четыре эксперта «Новых имен»: Святослав Липс (фортепиано), Надежда Дмитриенко (домра), Варвара Лотова (художник) и Алексей Вродливец (балалайка). Приглашенные эксперты провели для 40 талантливых школьников серию мастер-классов, выступили в совместном концерте с преподавателями норильских образовательных учреждений культуры, провели прослушивание 25 юных музыкантов и отсмотрели работы 12 молодых художников Норильска. Итоги конкурсного отбора подвели на заключительном концерте, в рамках которого на одной сцене с учащимися норильских образовательных учреждений культуры выступили стипендиаты фонда «Новые имена» из Москвы. Свидетельства о назначении стипендий фонда «Новые имена» получили: Владислав Шевченко, НДШИ, кларнет, Эльвира Левковец, ТДШИ, балалайка, Виктория Бычок, ТДШИ, изобразительное искусство, Елизавета Швецова, НДХШ, изобразительное искусство (стала стипендиатом фонда во второй раз). Все четверо норильских стипендиатов прошли обучение в Международной летней творческой школе «Новые имена» в Суздале.











Ряд проектов был реализован для развития креативности города, создания благоприятной городской среды, новых городских креативных пространств, поддержки и стимулирования инициатив партнерств местного сообщества в социокультурной, просветительской, образовательной сферах и в области креативных индустрий, для сохранения традиций и культуры коренных малочисленных народов Севера, формирования новых сценариев свободного времени для жителей города и туристов.

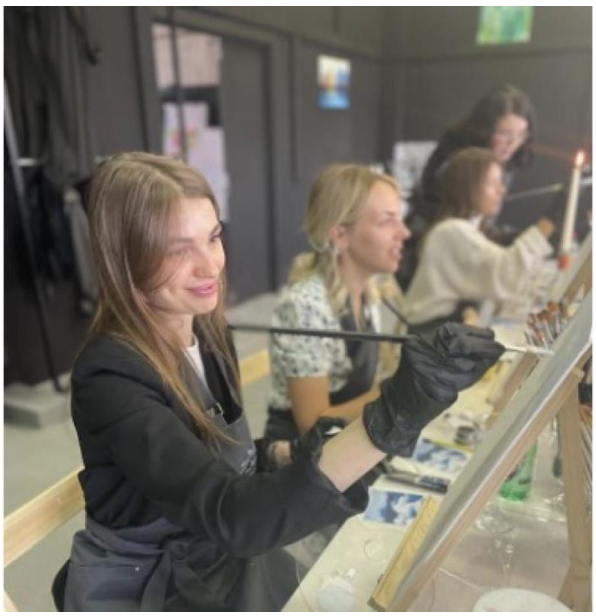
Так, продолжилась работа в рамках запуска нового городского креативного пространства. С учетом выбранной модели операционной деятельности, необходимого функционального зонирования для всего пространства по инициативе АРН разработаны дизайн-проект и проектная документация, являющиеся основой дальнейшей разработки ПСД.




В 2022 году на базе нового городского креативного пространства создана и запущена дизайн-лаборатория. Для швей, вышивальщиц, графических, предметных, fashion-дизайнеров, иллюстраторов и других ремесленников установлено современное оборудование: вышивальные и швейные машины для разных типов ткани, оверлок, гладильная система, раскройный стол, термопресс, компьютеры и графические планшеты.

Осуществлен запуск трёх мастерских для резидентов креативного пространства. Постоянно новыми творческими офисами теперь пользуются: команды художественной и гончарных мастерских, мастер художественной работы со стеклом.






Сообщество креативного пространства по итогам 2022 года состоит из 14 резидентов (постоянных и событийных). В среднем проходимость пространства, без учета фестивальных дней, составляет 500 человек в месяц, в период фестивалей – 1000 человек в день.

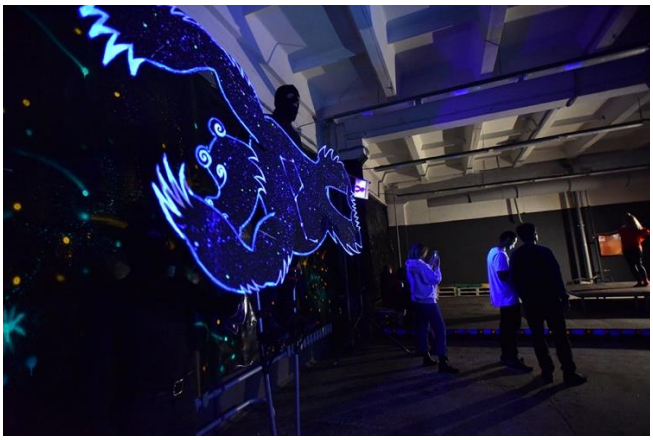
На площадке креативного пространства организованы и проведены в течение года 190 событий, лекций, мастер-классов, встреч, маркетов и т.п.








Премьера 2022 – «Солнце 0202» – новый для города формат события – креативная встреча первого солнца после полярной ночи. 2 февраля каждого года в одно и то же время в окна здания на Комсомольской, 33а можно наблюдать полный солнечный диск, который впервые после полярной ночи в начале февраля появляется из-за горы Гудчихи. Такое долгожданное событие было наполнено разными форматами и стилями, на одной площадке удалось совместить искусство и технологии. В подготовке встречи солнца участвовали креативные норильчане.











В 2022 году проведен масштабный фестиваль «Большой Аргиш».

16 дней, 2 города, 2 дня основных событий, 10,5 тысяч гостей в основные дни, 11 площадок, более 200 норильчан, дудинцев и жителей таймырских поселков приняли участие в организации фестиваля. Впервые на круглой городской Гвардейской площади было создано этностойбище

из 10 чумов по два на каждый из пяти этносов. Были организованы катания детей на собачьих и оленьих упряжках. Премьерой фестивального этностойбища стали два аргиша. Именно так называют обозы нарт, в которые кочевники собирают все свои вещи, включая сам дом – балок или чум. Рядом с уличными локациями были организованы фестивальные площадки внутри теплых зданий (кинотеатр «Родина», Музей Норильска). Премьерной теплой площадкой фестиваля стало креативное пространство, где на 1000 кв. м были размещены: две выставки, лекторий, три фотозоны, концертная сцена, зоны двух мастер-классов, фудкорт и сувенирная лавка. Тема фестиваля 2022 года – «Большой Аргиш больших экспедиций». О жизни в отдаленных таймырских поселках рассказали участники экспедиций и сами поселковые жители. На протяжении всех дней фестиваля плейсматами в 13 ресторанах и кафе города стали карты с поселками. В два основных дня названия поселков, интересные факты о жизни в тундре гости фестиваля видели, слышали на лазерном шоу и проекционных показах, на кинопоказах и творческих встречах с авторами, на 5 выставках, 12 лекциях, в паспортах таймырцев и даже в детских раскрасках. Интересную тему и ее реализацию в формате эдьютеймента на разных площадках с использованием нестандартных, креативных подходов к контенту высоко оценило профессиональное жюри ежегодной национальной премии событийной индустрии «Событие года». В номинации «Образовательно-просветительское событие» фестиваль «Большой Аргиш» вошел в тройку лучших проектов страны.











Продолжено создание арт-объектов норильской галереи уличных искусств «АРкТика». На торцах двух домов по ул. Богдана Хмельницкого появились муралы по мотивам личных историй горожан, связанных с их появлением на свет в бывшем роддоме на указанной улице. Многие годы мужчины, становясь папами, оставляли на фасадах этих домов слова благодарности мамам за дочек и сыновей. В роддоме на Богдана Хмельницкого за 50 лет работы родились 200 тысяч норильчан – целый город. Муралы помогут сохранить в памяти, каким важным было это место для Норильска. Общая площадь росписи – 600 кв м.







Команда АРН приняла участие в реализации музыкального проекта «musicAeterna в Норильске», что позволило норильчанам впервые услышать живой концерт оркестра Теодора Курентзиса. Концерт стал большим культурным событием в городе. Для учеников городских школ искусств были организованы встречи с мастерами высочайшего уровня. Скрипачи Влад Песин, Анастасия Стрельникова, Дмитрий Бородин и виолончелист Евгений Румянцев дали серию мастер-классов для юных норильских музыкантов.



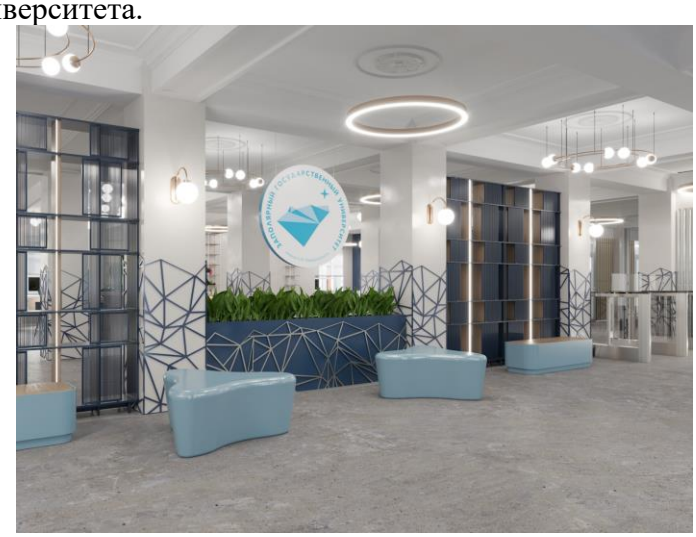
Стратегия развития креативных индустрий города Норильска, разработанная Агентством развития Норильска в 2021 году, после согласования с профильными подразделениями администрации города направлена главой города Норильска для учета при подготовке проекта стратегии социально-экономического развития Норильска на период до 2035 года как опорного города Арктики (Восточной Арктики).

В рамках реализации новых подходов к развитию образования в 2022 году продолжена работа по сопровождению трансформации Заполярного государственного университета им. Федоровского (далее – ЗГУ) в современный вуз, решающий стратегические задачи развития Арктики с фокусом на информационные технологии, изучение мерзлоты, горного дела, здоровьесбережения и экологические исследования в условиях Крайнего Севера. Проанализировав ситуацию с реализацией программы развития ЗГУ, АРН инициировало создание координационного совета по развитию профессионального образования в Норильске. Для формирования целевого образа университета, отвечающего потребностям территории, и планирования хода реализации программы развития ЗГУ, были организованы три стратегические сессии для руководства и ключевых сотрудников вуза. Целевой образ университета и приоритетные направления реализации

программы развития ЗГУ на 2023 год утверждены на заседании координационного совета. Отдельной задачей, связанной с обновлением вуза, является строительство нового современного университетского корпуса, включающего в себя общежитие на 200 мест, гостиничный комплекс, помещения для организации учебной и досуговой работы. По инициативе Агентства подготовлено техническое задание на проектирование нового здания ЗГУ, на основе которого подготовлен эскизный проект, легший в основу проектирования объекта.



В 2022 году начаты работы по ремонту исторического здания ЗГУ. По инициативе АРН подготовлен (впоследствии согласован) эскизный проект капитального ремонта здания университета.



В 2022 году АРН продолжило работу по формированию концепции Лицея им. В.И. Долгих – многопрофильного образовательного комплекса для детей. К разработке концепции были привлечены как ведущие российские специалисты в области педагогики, так и представители городского образовательного сообщества Норильска. Для формирования концепции и изучения опыта лучших образовательных институций страны были проведены две стратегических сессии в Норильске и Москве. Агенство приняло активное участие и в проектировании здания будущего лицея. Результатом этой работы стал эскизный проект, утвержденный Градостроительным советом Норильска.

