



Приложение №1
к протоколу Наблюдательного совета
АНО "Агентство развития Норильска"
от 25.03.2022

ОТЧЕТ О ДЕЯТЕЛЬНОСТИ АВТОНОМНОЙ НЕКОММЕРЧЕСКОЙ ОРГАНИЗАЦИИ «АГЕНТСТВО РАЗВИТИЯ НОРИЛЬСКА»

Норильск, 2022

АНО «Агентство развития Норильска» (далее – Агентство или АРН) – институт территориального развития, способствующий формированию условий для повышения качества жизни в Норильске, развития социальной среды и роста человеческого капитала.

С 2017 года АНО «Агентство развития Норильска», учрежденное Муниципальным образованием город Норильск в лице Норильского городского Совета депутатов, ПАО «ГМК «Норильский никель» и НБО «Благотворительный фонд В. Потанина», содействует созданию благоприятных условий для устойчивого социально-экономического развития города, формированию благоприятного инвестиционного климата, реализует проекты экономической диверсификации и преобразования городского пространства.

В настоящее время Агентство работает по пяти направлениям:

- развитие городской среды;
- развитие туризма;
- развитие бизнес-среды;
- инвестиции;
- социокультурные и образовательные проекты.

В числе ключевых задач Агентства – преобразование городской среды, повышение качества услуг и доступности сервисов, поддержка предпринимательства, создание условий для развития внутреннего и внешнего туризма, формирование благоприятного инвестиционного климата, организация принципиально новой качественной событийной повестки. Проекты АРН реализуются при активном участии горожан, с привлечением лучших российских и международных экспертов.

Уставная деятельность Агентства в 2021 году осуществлялась на средства пожертвований ПАО «ГМК «Норильский никель» и четырех физических лиц, фактические расходы на ведение уставной деятельности составили 390 632 тыс. рублей.

I. Итоги работы направления «Развитие бизнес-среды»

В 2021 году направление продолжило работу по созданию благоприятных условий для устойчивого функционирования и развития субъектов малого и среднего предпринимательства (МСП), повышения роли малого и среднего бизнеса в городской экономике. Отдельное внимание было уделено популяризации предпринимательства.

В 2021 году проведен первый норильский бизнес-форум, который объединил более 300 предпринимателей, представителей органов власти и градообразующего предприятия, 15 приглашенных экспертов. В числе последних: Анастасия Татулова, общественный омбудсмен в сфере МСП при Президенте РФ, основатель сети кафе «АндерСон», Анатолий Ващенко, директор холдинга Bellini Group, Татьяна Бочарова, руководитель Агентства развития малого и среднего предпринимательства Красноярского края, Виктор Коновалов, генеральный директор компании «Жар.Птица», Александр Моор, руководитель Всероссийского центра национальной строительной политики, Кирилл Токарев, шеф-редактор, ведущий телеканала РБК, Алексей Николаев, заместитель генерального директора АНО «Корпорация развития Енисейской Сибири». В рамках мероприятий инвесторам были представлены перспективные бизнес-проекты по направлениям: «Высокотехнологичное предпринимательство: технопарк», «Развитие туризма» и «Креативные индустрии». По результатам форума была сформирована и направлена в адрес Министерства РФ по развитию Дальнего Востока и Арктики, Правительства Красноярского края, Администрации МО г. Норильск и ПАО «ГМК «Норильский никель» резолюция с предложениями по улучшению условий ведения бизнеса в Норильске и Таймырском Долгано-Ненецком муниципальном районе (по 11 ключевым направлениям).



В течение года организована серия рабочих встреч предпринимателей с представителями органов власти. Встречи, на которые были приглашены более 70 участников и 9 экспертов, проведены в формате трех круглых столов:

- «Переработка отходов в Норильске и создание экотехнопарка». Экспертом события выступил Дмитрий Фёдоров, руководитель Межрегиональной общественной экологической организации «ЭКА». По итогам мероприятия АРН выступило с инициативой разработки комплексной программы устойчивого управления отходами на Таймыре и создания ассоциации норильских переработчиков отходов.

- «Индустриальный парк со строительным кластером». Эксперты Мария Махаева, директор по кластерной и резидентной политике АУ «Технопарк - Мордовия», и Леонид Данилов, начальник отдела проектов территориального развития и промышленной инфраструктуры Министерства промышленности и торговли РФ, представили опыт реализации проектов промышленных технопарков и обозначили возможности государственной поддержки таких инициатив. Идея организации промышленного технопарка в Норильске была представлена на I Всероссийском конкурсе «Лидеры строительной отрасли» и поддержана Всероссийским центром национальной строительной политики (предложения АРН войдут стратегию развития строительной отрасли России до 2030 года).



- «Современные подходы кадрового обеспечения территорий». Эксперт Майя Колосницына, партнер «ЭКОПСИ консалтинг», рассказала о разработке системного подхода в решении задач кадрового обеспечения экономики территории. Опытом привлечения кадров в Сахалинскую область поделилась Светлана Удалова, заместитель министра государственного управления Сахалинской области. В результате круглого стола были формализованы запросы бизнеса в решении кадровых проблем, рассмотрен передовой опыт российских регионов, северных и арктических городов для разработки дополнительного комплекса мер поддержки норильских работодателей.

В течение года, в целях запуска новых продуктов и развития сервисов на территории Норильска, организована акселерация предпринимателей по трем отраслевым группам:

- Акселератор для гастрономического сообщества. Руководитель HR Academia, бизнес-коуч с 20-летним опытом в области управления персоналом Ольга Лапина и бизнес-тренер с 13-летним управленческим опытом, собственник двух бизнесов, командный коуч РСС ICF Екатерина Никитина провели трехдневный тренинг «Развивающее управление: идеология, технологии, техники» для руководителей и сотрудников норильских ресторанов, студентов Норильского техникума промышленных технологий и сервиса.

- Арктический акселератор для местного IT-сообщества. Проведен в сотрудничестве с командой компании HowToWork, норильским резидентом «Сколково», разработчиком интеллектуальной цифровой платформы подбора и оценки персонала. Участники акселератора подготовили и представили экспертам и потенциальным инвесторам 4 стартапа: умный поисковик кадров с возможностью интерпретации речи, систему сопровождения и оптимизации тренировочного процесса на базе цифрового профилирования, систему автономного сбора, обработки и анализа персональных данных пользователей из социальных сетей, арктический DevOps: технологичное решение по хранению информации в условиях нестабильной интернет-связи. Потенциальные инвесторы и эксперты дали рекомендации по дальнейшему продвижению стартапов и выводу продуктов на рынок.



- Акселерация бизнеса в сфере образования и развлечения детей. Эксперт Ирина Зуева и три команды проектов (двух детских развлекательных центров и детской бизнес-школы) разрабатывали концепции своих продуктов и сервисов для детей. Представление концепций планируется в марте 2022 г.

В рамках популяризации предпринимательства и в целях содействия воспитанию финансово подкованного и способного к эффективному решению бизнес-задач подрастающего поколения, при содействии АРН на базе Центра развития личности «Старт» был реализован пилотный проект «Бизнес-каникулы». В дальнейшем планируется создание в Норильске постоянно действующей бизнес-школы для подростков, где сертифицированные специалисты будут обучать финансовой грамотности, критическому мышлению, постановке и достижению целей.



В целях установления деловых связей, обмена опытом в области развития бизнеса и привлечения инвестиций при поддержке АРН создано бизнес-сообщество норильских инвесторов «Бизнес-Север». К декабрю 2021 года зарегистрировано уже более 45 участников бизнес-сообщества.

В рамках подготовительного этапа аналитического исследования условий ведения бизнеса в Норильске проведены социологические обследования и глубинные интервью с предпринимателями, сформированы базы данных по темам «Финансовые меры поддержки», «Имущественная поддержка», «Предпринимательство в Норильске». На основе информации проведено более 90 консультации, оказано содействие в оформлении заявок на финансирование проектов предпринимателей (по 8 проектам одобрено финансирование без участия средств АРН, на сумму более 13 млн руб.)

Продолжена работа по проведению образовательных тренингов по программам АО «Корпорация «МСП». Проведено 11 тренингов, в которых приняло участие 109 субъектов малого и среднего предпринимательства.



II. Итоги работы направления «Инвестиции»

В течении 2021 года с предпринимателями заключено 9 соглашений о сопровождении инвестиционных проектов. Сопровождение предполагает:

- осуществление предварительной оценки и формирование плана мероприятий по сопровождению инвесторов и применению комплекса мер государственной и муниципальной поддержки к проектам;
- организацию совместных семинаров, консультаций и переговоров для последующего информационного и административного продвижения проектов;
- подготовку бизнес-планов и финансовых моделей проектов, включающих анализ рынка и динамики отрасли с выявлением размеров целевых ниш, маркетинговое, производственное, инвестиционное, финансовое планирование и управление рисками. Такая работа позволяет на ранней стадии определить целесообразность реализации проектов;
- содействие в подборе площадки для реализации инвестиционных проектов и определение потребностей в инженерной инфраструктуре;
- поиск источников финансирования инвестиционных проектов (в т. ч. в рамках сотрудничества с органами власти, институтами развития бизнеса и финансовыми организациями местного, регионального и федерального уровней).

В рамках заключенных соглашений подготовлено 9 бизнес-планов и финансовых моделей следующих проектов:

- 2 туристические базы;
- модернизация строительного производства;
- создание производства лакокрасочных материалов;
- организация услуг по экскавации и транспортировке нерудных полезных ископаемых;
- создание производства по выдуву пластиковой тары;
- парк зимних культур с теплицей по выращиванию саженцев растений;
- креативный цех;
- продовольственный магазин.



При содействии Агентства получили статус резидентов Арктической зоны Российской Федерации (АЗРФ) 10 предпринимателей из Норильска и Дудинки. Общий объем частных инвестиций (без средств АРН) в проекты заявлен в размере 1 938 млн руб., планируемое количество новых рабочих мест составляет 245 человек, совокупный объем налоговых отчислений за период реализации проектов составит 3 318 млн руб., экономия предпринимателей от применения налоговых льгот в связи с получением статуса резидента АЗРФ за период реализации проектов оценивается в размере 499 млн руб.



В целях улучшения условий локализации и запуска производств в Норильске начата разработка концепций индустриального парка и экотехнопарка. Проекты предполагают строительство комплекса зданий с инженерной инфраструктурой для предоставления в аренду предпринимателям – производителям строительных материалов и переработчикам промышленных и коммунальных отходов, ориентированным на создание производств замкнутого цикла с использованием потенциала местной минерально-сырьевой базы.

- проведены публичные обсуждения тем с потенциальными инвесторами;
- сформированы технические задания на исследование рынка строительных материалов и разработку концепции устойчивого управления отходами в таймырской и норильской технологических зонах Красноярского края.

- проведены предварительные расчеты стоимости проектов (более 7 млрд. руб.) и сформированы предложения по привлечению источников финансирования.

Определен перечень инвестиционных проектов (35 проектов) с потенциалом реализации в формате механизмов государственно-частного партнерства (далее – ГЧП). Инициировано включение Норильска в программу поддержки ГЧП, реализуемую АНО «Национальный Центр ГЧП». В числе проектов:

- причал на реке Норильской (форма реализации – ГЧП);
- освещение и праздничная иллюминация (энергосервисный контракт);
- экотехнопарк (концессия);
- развитие транспортной системы (брутто-контракт);
- парк северных культур (контракт жизненного цикла);
- центр семейного здоровья (аренда с инвестиционными обязательствами).

III. Итоги работы направления «Развитие городской среды»

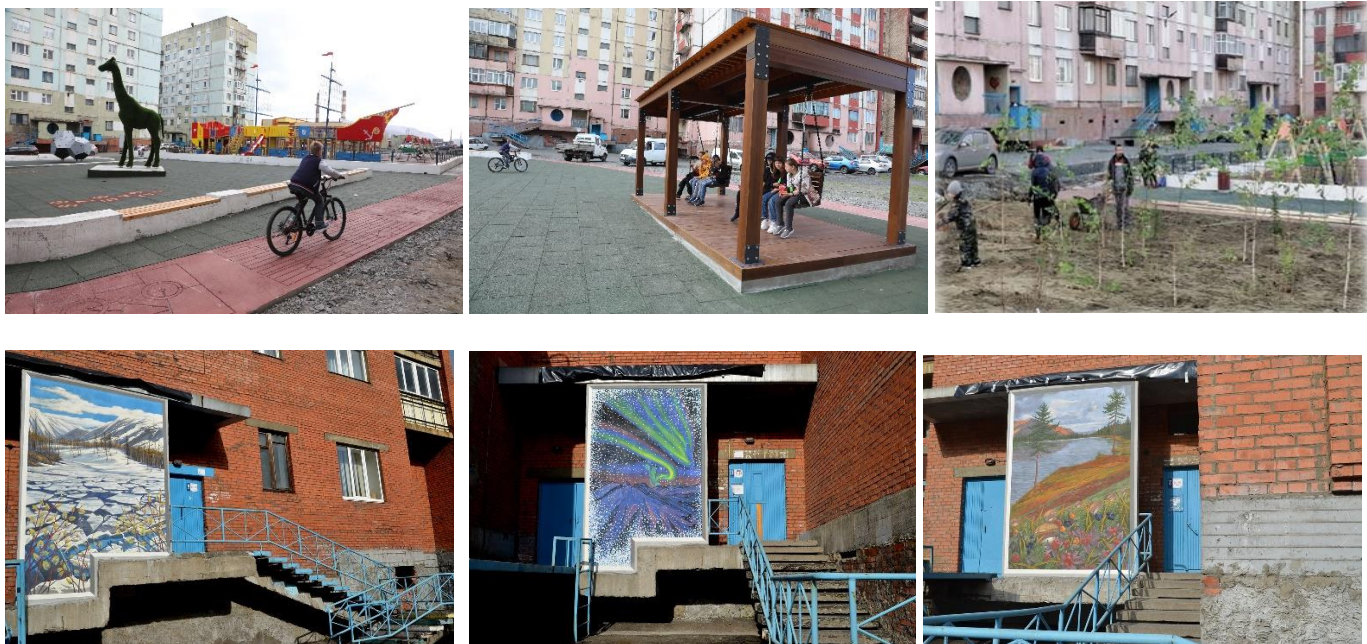
В 2021 году направление продолжило реализацию проектов, предусмотренных разработанным в 2019 году мастер-планом города.

Реализация мастер-плана создания комфортного дворового пространства

Летом 2021 года Агентство и Администрация города Норильска продолжили реализацию разработанного мастер-плана дворового пространства. Жители домов № 8, 10, 10А по ул. Талнахской и домов № 13 и 15 по ул. Ветеранов принимали активное участие в реализации проекта. Так, совместно с жителями (около 50 человек) обустроены газоны и клумбы посредством посева

семян многолетних трав и посадки саженцев берез и кустов сирени. Впервые на дворовой территории в Норильске обустроена велодорожка. Также была установлена беседка с качелями для взрослых.

В поддержку инициативы сообщества «Активный житель» Агентством были организованы работы по художественному оформлению четырех входных групп многоквартирного дома №12 по ул. Пушкина в северной тематике. Художественная роспись выполнена в технике силикатной живописи по цементной штукатурке. Подъезды жилого дома украсили картины с временами года.



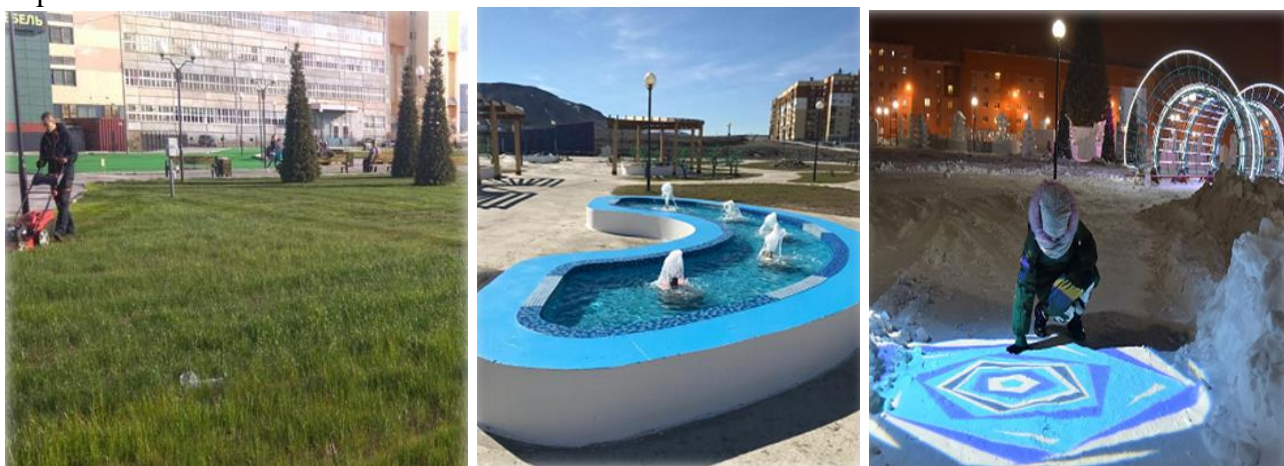
Благоустройство парка отдыха «Озеро Долгое»

В 2021 году продолжена реализация концепции благоустройства и озеленения парка отдыха «Озеро Долгое», разработанной АРН в 2019 году. Строительство парка началось три года назад, новая концепция дополняет территорию парка вертикальными архитектурными решениями и добавляет функционал.

В течение года Агентством совместно с Администрацией города Норильска выполнены следующие работы:

- установлены 2 фонтанные чаши из стекловолокна;
- восстановлено «световое пространство», предавшее территории парка яркость и стильность;
- территория парка украшена 10 000 саженцами цветов бархатцев и 80 кашпо с петуниями.

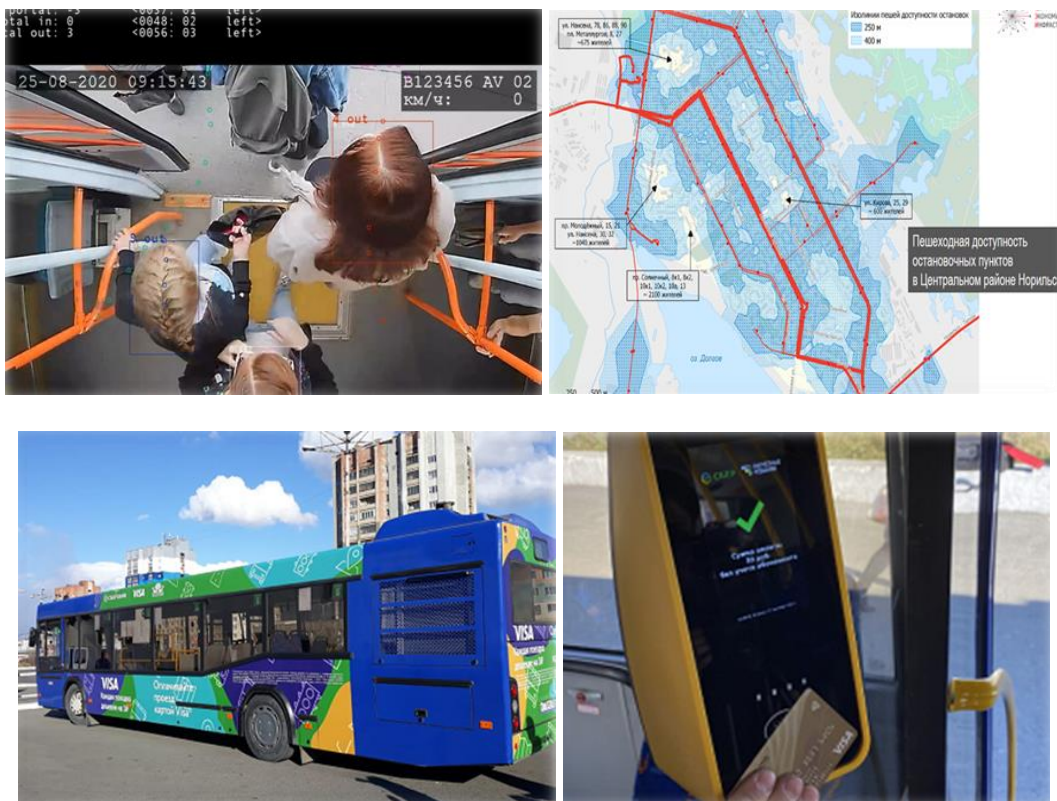
В отчетный период выполнены инженерные изыскания, Агентство координирует подготовку и передачу проектно-сметной документации Проектному офису реализации комплексных мер развития города Норильска ЗФ ПАО «ГМК «Норильский никель» для дальнейшего обустройства парка.



Проведение исследований по модернизации системы общественного транспорта

Агентством совместно с Администрацией города Норильска и ЗФ ПАО «ГМК «Норильский никель» в 2021 году организовано выполнение ООО «ЦЭИ-город» научно-исследовательской работы по совершенствованию системы общественного транспорта в городе Норильске, в рамках которой:

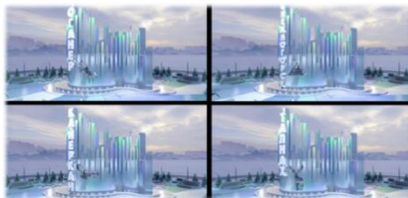
- выполнены исследования зимнего и летнего замера пассажиропотока;
- проведено анкетирование с участием 1,5 тыс. респондентов;
- проанализирована маршрутная сеть и выявлены слабые места системы общественного транспорта;
- реализован пилотный проект по установке валидаторов и информационных экранов на двух муниципальных регулярных маршрутах;
- разработана транспортная модель, которая позволит улучшить качество, осуществляемых услуг в сфере общественного транспорта.



Разработка эскизных проектов въездных знаков на территории муниципального образования город Норильск

По предложению Главы города Норильска проведен конкурс на разработку эскизных проектов въездных знаков для Центрального района Норильска, районов Талнах, Кайеркан и поселка Снежногорск. На конкурс было подано 18 заявок, 16 участников подготовили фор-эскизы въездных знаков. 12 участников конкурса направили в адрес конкурсной комиссии 13 эскизных проектов, по итогам рассмотрения которых определены эскизы, рекомендованные для дальнейшей реализации.

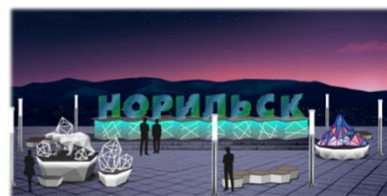
1 место
Участник № 16 - №2 –
ИП Словохотина И.С.



2 место
Участник № 2 –
Красная С.Д.

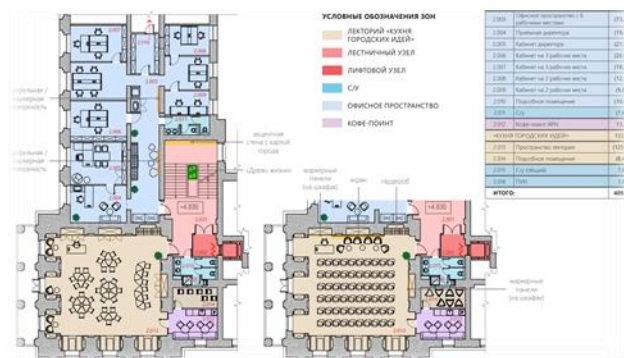


3 место
Участник № 11 –
Хуснутдинова Л.М.



Создание общественно-культурного центра «Башня» в здании по адресу: Ленинский проспект, 1

В 2021 году Агентством продолжены работы по созданию всепогодного крытого общественного пространства в помещениях, ранее занимаемых научно-технической библиотекой. Велась работа по разработке проектно-сметной документации и специальных технических условий. При проектировании проработаны поэтажные планы с потенциальными резидентами. В «Башне» планируется разместить более 20 пространств для креативных сообществ, в том числе коворкинг-зону, лекторий, кафе, место для проведения торжественных и официальных мероприятий, пространство для выставок и отдыха, переговорную, детскую игровую зону, небольшой ботанический сад.



Обновление праздничной городской иллюминации

Агентством разработана проектная документация на изготовление и монтаж уличной праздничной иллюминации для первого типа улиц, для которых предусмотрено «пышное» убранство: световые растяжки и консоли на опоры уличного освещения.

В отчетном периоде реализован пилотный проект устройства праздничной городской иллюминации на участке Ленинского проспекта, от пл. Октябрьской до пл. Гвардейской. При реализации пилотного проекта внедрены новые технологии, оборудование и материалы, которые отвечают современным требованиям и стандартам, обеспечивают экономичное энергопотребление. Смонтированы 3 растяжки и 14 консолей на 7 опорах – экспериментальные конструкции праздничной иллюминации для суровых климатических условий (должны выдерживать крайне низкие температуры и сильные порывы ветра). Зима 2021–2022 годов – период испытаний конструкций для определения возможности их эксплуатации в районах Крайнего Севера.



Создание скейт-площадки за зданием Молодежного центра

В 2021 году Агентством совместно с Молодежным центром и спортивным сообществом экстремальных видов спорта «Шторм» создана скейт-площадка (ул. Советская,9а), отвечающая самым современным требованиям к оборудованию и покрытию основания. Прежнее асфальтовое покрытие заменено на более надежный и наименее травмоопасный шлифованный армированный бетон со специальным топингом. На площадке для катания на роликах, самокатах, скейтбордах и велосипедах ВМХ установлены различные фигуры: флайбокс, разгонка, плаза, по два радиуса и фанбокса. Парк функционально разграничен на три сектора, чтобы спортсмены различных дисциплин не мешали друг другу и не создавали тем самым опасные ситуации.

В рамках церемонии открытия скейт-парка проведено показательное выступление представителей спортивного сообщества «ШТОРМ» и чемпиона России, призера международных соревнований, лауреата президентской премии за достижения в спорте Никиты Байкова.

Обустройство скейт-площадки стало хорошим примером соучастного проектирования: на всех этапах – от идеи до монтажа – в работу были включены сами райдеры.



Благоустройство площади «Притяжение Таймыра» в Дудинке

В 2021 году завершена реализация начатого в прошлом году проекта по созданию современного общественного пространства в этническом стиле путем благоустройства площади по ул. Матросова в центре города Дудинки. В отчетном периоде по периметру площади завершен монтаж галереи из бревен – ограждающей перголы и колоннады, выполнена ее роспись национальными орнаментами коренных таймырских этносов. Установлены качели-гнезда и три малые архитектурные формы – фигуры семьи оленей.

Обновленная площадь «Притяжение Таймыра» не только повышает уровень комфортности городской среды для жителей, но и стала новым местом отдыха горожан, подчеркивающим культуру коренных малочисленных народов Севера, важной точкой городских туристических маршрутов.



Этно-парк «Легенды Тундры» в городе Дудинке

Агентством оказана помощь Администрации города Дудинки в оформлении заявки (создание текстовой части, видеороликов, презентационных материалов, разработка дополнительных материалов) для подачи на Всероссийский конкурс лучших проектов создания комфортной городской среды.

На создание современного городского объекта отдыха получены федеральные средства в объеме 70 млн. руб.



Мероприятия, направленные на организацию разработки комплексного плана развития Норильска до 2035 года

3 апреля 2021 проведена стратегическая сессия с жителями города Норильска, на которой сформирован перечень предложений горожан (работников Администрации города Норильска и ее структурных подразделений, сотрудников «Норникеля», коммерческих и некоммерческих организаций, представителей городских сообществ) для включения в техническое задание на разработку комплексного плана развития города Норильска до 2035 года.

Организован приезд групп урбанистов, архитекторов, проектировщиков, социологов, экономистов. Проведен ряд встреч с профессиональным сообществом северных городов и местными экспертами для формирования перечня предложений в техническое задание экспертов по развитию городской среды.

13 июля 2021 года в пресс-центре ТАСС был дан старт Международному конкурсу на разработку архитектурно-планировочной концепции реновации Норильска до 2035 года (далее – Конкурс), сформированы составы международного жюри Конкурса (4 специалистов в области архитектуры, дизайна, градостроительства) и экспертного совета Конкурса (15 человек). Запущен сайт Конкурса <https://norilsk2035.ru/> В период с 13 июля по 21 сентября на участие в Конкурсе поступило 27 заявок из 13 стран: 12 индивидуальных претендентов и 15 консорциумов, всего 73 компании. Проведены Заседания экспертного совета и жюри, 19 октября выбраны 3 финалиста Конкурса для разработки трех вариантов концепции. В ноябре организован трехдневный выездной семинар для финалистов конкурса, в рамках которого они познакомились с городом, посетили территории потенциального развития и стартовые площадки строительства, проконсультировались с представителями Администрации города и профессионального сообщества.

23 ноября 2021 года, с привлечением ООО «Мак-Кинзи и Компания СиАйЭс», проведена стратегическая сессия по определению единого видения Норильска до 2035 г. с участием представителей органов федеральной, региональной и местной власти. Проведен Анализ и синтез разработанных и утвержденных ключевых документов социально-экономического и

пространственного развития города Норильска за период 2018-2021 гг. Подготовлен отчет в виде презентационного материала.



IV. Итоги работы направления «Развитие туризма»

Направление работает с целью развития туризма на территории туристско-рекреационного кластера «Арктический» (далее – ТРК «Арктический» или Кластер), созданного в соответствии с Концепцией развития туристской индустрии в Красноярском крае (утверждена распоряжением Правительства Красноярского края от 22 января 2020 г. № 30-р). Деятельность АРН направлена на развитие туристической инфраструктуры региона и увеличение туристического потока, развитие профессионального сообщества и популяризацию туризма на территории г. Норильска и Таймырского Долгано-Ненецкого муниципального района.

В 2021 году АРН продолжило принимать активное участие в проработке следующих документов федерального, регионального и муниципального уровня:

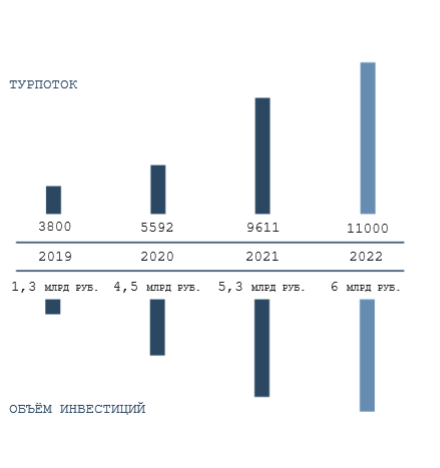
- Концепция развития промышленного туризма в РФ до 2035 г.;
- Дополнения в Закон «О туризме РФ»;
- Концепция развития туризма в г. Норильске.

Благодаря плотному взаимодействию с туристическим сообществом произошел стремительный переход из серого сектора экономики в белый: перевозчиков, экскурсоводов, туроператоров. Вырос объем инвестиций в развитие инфраструктуры Кластера.

Туристический поток увеличен на 48% по отношению к 2020 г.

ТУРИЗМ 2021–2022

ДИНАМИКА ПОКАЗАТЕЛЕЙ РАЗВИТИЯ ТРК «АРКТИЧЕСКИЙ»



	2018	2019	2020	2021	2022
ИНВЕТОРЫ	4	17	57	68	80
АТТЕСТОВАННЫЕ ГИДЫ-ЭКСПУРСОВОДЫ И ИНСТРУКТОРЫ-ПРОВОДНИКИ	0	37	40	108	174
КЛАССИФИЦИРОВАННЫЕ КСР	0	3	8	9	12
СЕРТИФИЦИРОВАННЫЕ МАРШРУТЫ	0	0	0	17	40



Растет количество упоминаний о локациях Кластера.

Анализ по поисковым запросам за 2021 г. выдал следующий результат по хештегам: таймыр, хатанга, платопуторано, платоанабар, диксон, лама, красныекамни, бырранга, озеротаймыр, котуй, хараелах

Количество упоминаний:	1709
В среднем постов в месяц:	142
Максимум постов в месяц:	266 01.12.2021
Количество источников (сайтов):	2
Количество авторов:	563

В 2021 году реализованы следующие проекты:

Разработка Мастер-плана туристско-рекреационного кластера «Арктический»

В декабре 2021 года завершена разработка мастер-плана ТРК «Арктический», включающего территорию МО г. Норильск и Таймырского Долгано-Ненецкого муниципального района. На март 2022 г. запланировано его утверждение Агентством по туризму Красноярского края и последующим утверждением правительством Красноярского края.

Командой проекта в составе представителей Агентства по туризму Красноярского края, Министерства экологии и рационального природопользования Красноярского края, ФГБУ «Заповедники Таймыра», администраций города Норильска и Таймырского Долгано-Ненецкого муниципального района, Краевого отделения Всероссийской общественной организации «Русское географическое общество», Всемирного фонда дикой природы, бизнес-сообщества ТРК «Арктический», туристического сообщества, а также ведущих экспертов в области туризма и активных жителей сформированы следующие разделы мастер-плана:

- меры государственной поддержки для малого и среднего предпринимательства;
- предложения для формирования новых туристических маршрутов и сопутствующей туристической инфраструктуры;

- маркетинговый и SWOT анализы для каждого подкластера;
- предложения по формированию новых туристических маршрутов: круизных, этнических, промышленных, историко-культурных, научно-познавательных и т.д.

Опыт написания мастер-плана ТРК «Арктический» презентован как одна из лучших региональных практик на конференции Агентства стратегических инициатив в марте 2021 г.



ТРК «АРКТИЧЕСКИЙ»

ПРЕЗЕНТАЦИЯ

Исследование подкластеров экспедиционного и круизного туризма



Тематические круглые столы, вебинары и семинары для представителей туриндустрии с привлечением ведущих экспертов в области туризма

Агентством развития Норильска совместно с партнерами в отчетном периоде проведено 12 круглых столов для туристического сообщества. За год 20 отельеров прослушали курс по управлению гостиничным комплексом, 70 экскурсоводов городов Норильск, Дудинка и сельского поселения Хатанга прошли обучение и аттестовались на соответствие должности, обучены и сертифицированы 10 гидов-проводников, сертифицировано 17 снегоходных маршрутов.

«Сохраним пернатых Таймыра» - общественная инициатива, которая переросла в образовательный научно-просветительский проект с привлечением орнитологов и профессиональных бердвотчеров. В Норильске сформировалось новое сообщество бердвотчеров. Исследованы и сформированы маршруты, позволяющие наблюдать за птицами вблизи городов Норильск и Дудинка.



Создание туристической навигации ТРК «Арктический»: интеграция туристического слоя цифровой инновационной платформы Arctic Zone в карты Google и Яндекс, развитие системы навигации ТРК «Арктический», разработка, наполнение и продвижение цифровой инновационной платформы «Arctic Zone» - 2 этап

Дан старт работе по созданию 3D слоя локаций ТРК «Арктический» на платформе visit-arctic-russia.ru. За 2021 год отрисован город Дудинка в двух слоях: исторический и современный. На 2022 год запланирован переход карты в AR-технологии. Данные карты будут использоваться экскурсоводами Кластера и самостоятельными туристами.

Сформирован основной каркас платформы с возможностью загрузки личных кабинетов всех участников Кластера.

Экспедиционная деятельность

В сотрудничестве с партнерами организовано четыре экспедиции с целью поиска перспективных локаций для развития туризма, сбора информации для мастер-плана ТРК «Арктический», формирования новых туристических маршрутов, создания фото- и видеоархивов, продвижения территории.

Экспедиция по отдаленным поселкам Таймыра. За неделю команда экспертов (этнографы, краеведы, туроператоры, музейные сотрудники) посетила 10 отдаленных поселков Таймыра. Сформировано 8 туристических маршрутов, реализуемых туристической компанией ООО «Анабар тур», снят сериал «по Таймыру за 6 дней» и уникальные кадры летнего аргиша (видео доступно по ссылке:

<https://www.youtube.com/watch?v=0sxJHZvrWQk&list=PU4duWUASKfA6LOf3thYwExQ&index=11>), пополнена экспозиция Таймырского краеведческого музея. Собранные материалы лягут в основу новой коллаборационной коллекции «СЕВЕР».



Экспедиция по Енисейскому заливу. Целью экспедиции было изучение туристического потенциала круизного туризма по Енисейскому заливу. По итогам сформирован раздел мастер-плана с описанием всех перспективных локаций. Запущен тур по следам экспедиции. Зарегистрировано 6 субъектов МСП. Собирается большой фото- и видеоархив, доступный для профессионального сообщества.



Экспедиция к мысу Челюскин. По итогам экспедиции сформировано предложение по развитию метеостанций как опорных точек развития туризма. Сформирован фото- и видеорхив. Русским географическим обществом инициирована расчистка территории.



Экспедиция «Соль-Таймыра». Команда экспедиции (путешественники, журналисты, блогеры, гастрономические обозреватели и шеф-повара именитых российских ресторанов) ставила перед собой следующие задачи: продвижение зимнего туризма, создание новых гастрономических маршрутов, отработка новых вертолетных туров, тестирование новых туристических услуг. По итогам экспедиции опубликовано 11 статей в крупных российских и зарубежных издательствах.



Сопровождение и координация реализации проектов из Комплексного плана социально-экономического развития г. Норильска до 2035 г.

Разработана расширенная концепция развития парка в районе горной системы Хараелах, включающая рекомендации по зонированию, карту существующих и потенциальных маршрутов разной направленности.

Координация и сопровождение реализации проекта «Центр развития спорта и туризма «Оль-Гуль», согласно разработанной в 2019 году концепции развития.

Завершены работы по разработке проектно-сметной документации по всем объектам, обозначенным в концепции развития: вышка для скалолазания, пирс, йога-терраса, дорожки, спортивные площадки. Привлечено 8 млн руб. внебюджетных средств на строительство йога-террасы, первого этапа причальной зоны (пирс), малого круга лыже-пешеходных дорожек. Проведено брендрование входной группы объекта.



Координация организации и проведения международного туристического заплыва X-WATERS Plateau Putorana

В июле 2021 год проведен первый, самый северный холодовый заплыв на открытой воде. Участниками соревнования стали 30 человек, из них 10 – команда города Норильска. К финальным заплывам участники готовились в холодовом кэмпе, работавшем несколько дней. Лекции и мастер-классы по холодовому плаванию проводили рекорсменки по зимнему плаванию Наталья Васильева и Осман Делибаш, дыхательным практикам пловцов обучал Юрий Костенко. Все погружения и заплывы проводились под чутким наблюдением врача. Тренировались участники X-WATERS не только на воде, но и на суше – во время трекинговых маршрутов по плато Путорана.

В течение года команда города Норильска продолжала тренировки к этапу Чемпионата мира по плаванию в открытой воде, планируемому к проведению в 2022 г.



Участие в туристических выставках российского и международного уровня

МИТТ-2020 (Москва), Енисей -2021 (Красноярск). Команда туроператоров и экскурсоводов ТРК «Арктический» впервые самостоятельно презентовала свои услуги на выставках международного уровня. 7 таймырских туроператоров приняли участие в работе выставки. Презентованы локальные продукты, характерные только для Таймыра. Итогом выставки стало повышение туристического потока и увеличение соглашений о сотрудничестве между локальными и федеральными туроператорами.

V. Итоги работы направления «Социокультурные и образовательные проекты»

Второй год команда направления системно занимается вопросами, связанными с креативными индустриями в городе. Для этого в 2021 году были запущены и реализованы следующие проекты:

Разработка стратегии развития креативной экономики на территории г. Норильска до 2024 года (далее – Стратегия)

Разработанная в 2021 году Стратегия стала первой в стране городской стратегией развития креативной экономики. Работа проходила в три этапа:

- 1) Исследование ландшафта креативных индустрий и творческого образования в Норильске;
- 2) Форсайт-сессия по формированию видения стратегии развития креативных индустрий в Норильске (по ее итогам сформулированы основные запросы представителей креативных индустрий города, два из которых – развитие образования в сфере креативных индустрий и развитие городских креативных пространств);
- 3) Разработка и написание текста Стратегии.



Запуск Креативного пространства в Норильске

В ответ на запрос о пространствах для представителей креативных индустрий был подготовлен и проведен воркшоп по соучаствующему проектированию креативного пространства в Норильске.

Участники воркшопа совместно с экспертами Universal University (ООО «Универсальный Университет») разработали концепцию нового креативного пространства (ул. Комсомольская, 33а, 2 этаж, помещение бывшей типографии), которая включает модели управления и операционной деятельности. На основании осуществленных замеров помещений и выявленных потребностей потенциальных резидентов приглашенным архитектором Дмитрием Соколовым (архитектурное бюро Plombir) была создана архитектурная концепция пространства, а именно функциональное зонирование.

На площадке обустраиваемого креативного пространства уже проходят различные ивенты. В числе состоявшихся в отчетном году событий: фестивальные кинопоказы, концерты вокальной студии, онлайн-игра Арктической федерации киберспорта, мастер-класс по диджеингу, два новых городских фестиваля и др.



Образовательный проект «Академия креативных индустрий»

Проект «Академия креативных индустрий» (реализуется с 2020 года) – это теоретическое и практическое обучение, организованное для горожан творческих профессий.



АКАДЕМИЯ
КРЕАТИВНЫХ
ИНДУСТРИЙ

1) Курс event-компетенций ориентирован на горожан, которым интересно самим делать события.

По итогам теоретического обучения, проходившего в 2020 году, в 2021 году выпускники курса – две новые городские проектные команды – сделали под кураторством преподавателей Академии креативных индустрий два новых городских фестиваля. События прошли на площадке нового креативного пространства.

- Фестиваль японской культуры «Синай». Собрал 900 гостей. Специально для события было создано 250 костюмов и целый японский город со многими локациями.



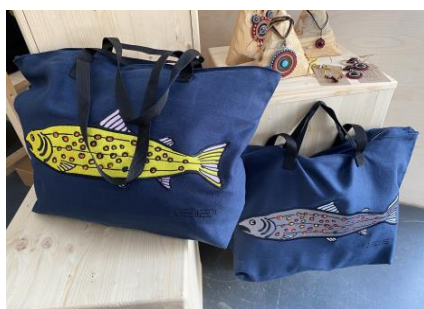
- Фестиваль звуковых явлений «Шум». Проходил 2 дня, работало 5 интерактивных инсталляций, основная сцена и площадка с видеоартом для выступления диджеев. Был создан городской звуковой маршрут с телеграм-ботом «Шумобот».



2) Курс «Декоративное искусство и дизайн» адресован начинающим и опытным художникам, мастерам, дизайнерам, всем, кто уже что-то делает в декоративном искусстве, или только учится. Проведено 4 очных интенсива для 20 ремесленников на темы: «Дизайн-производство: от идеи до продукта», «Брендинг локальной торговой марки», «Маркетинг ремесел (2 части)».

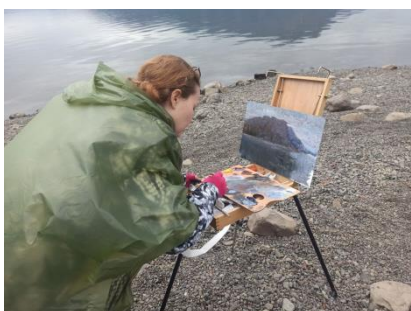


Практикой курса является коллаборационная коллекция «Север». Практический опыт в разработке, создании и реализации творческих идей получили 17 участников проекта, среди которых студенты и выпускники Норильского колледжа искусств (отделение ДПИ), Таймырского колледжа (отделение ДПИ), мастера по резьбе, вышивке и традиционным декоративно-прикладным искусствам коренных малочисленных народов Севера. Созданные участниками совместно с творческим куратором коллекции изделия были представлены на трех выставках-продажах.



3) Курс «Современное искусство» состоял из летнего блока для художников и зимнего модуля для фотографов.

Для художников курс проходил в формате 4-дневного пленэра. 17 художников из Норильска, Дудинки и таймырских поселков (Попигай, Волочанка, Усть-Авам) в сопровождении профессиональных художников-кураторов из Москвы и Перми побывали на озере Лама. Участники в доступной форме познакомились с методикой и навыками создания профессионального художественного произведения, узнали принципы оформления картины и методы дальнейшего правильного современного позиционирования картин художника в офлайн и онлайн форматах.



Для фотографов курс проходил в формате лаборатории современной фотографии «Белое поле». 15 участников познакомились с фотографическими практиками на Artist talk Сергея Потеряева – куратора фотолаборатории – екатеринбургского художника, работающего с фотографией, инсталляцией, видео и звуком. Затем в течение месяца куратор индивидуально сопровождал каждого участника в подготовке к выставке. Открытие итоговой выставки работ участников состоялось в креативном пространстве.



Образовательный проект «Городские управленцы»

Нацелен на «прокачку» навыков команды трансформации Норильска. Обучение проводилось для двух групп команды в период с ноября 2020 года по декабрь 2021 года. Первая группа освоила 14 модулей программы «Городские управленцы» московской бизнес-школы «СКОЛКОВО», вторая – 4 модуля выездной образовательной программы, разработанной экспертами «СКОЛКОВО». Участники образовательного проекта получили навыки проектирования изменений и управления городом как сложным объектом.



Проект в области культуры «Новые имена в Норильске»

В 2020 году по инициативе Агентства развития Норильска конкурсный отбор юных талантов на присуждение премии благотворительного фонда «Новые имена» им. Иветты Вороновой впервые был организован на муниципальном уровне. В 2021 году для юных норильских стипендиатов (двух музыкантов и двух художниц) был организован выезд в г. Суздаль для обучения в XXIX Международной летней творческой школе. Поездка была насыщена встречами с выдающимися деятелями культуры и искусства, мастер-классами от лучших педагогов страны, пленэрами и концертами.



6 сентября 2021 года создан проектный офис развития образования. Начата реализация двух проектов:

Школа высоких широт

В 2021 году компания «Норильский никель» приняла решение о финансировании строительства новой школы на 1100 мест в Центральном районе Норильска. Агентство выступило с инициативой активно включиться в формирование концепции будущей школы и проанализировать влияние создания новой образовательной институции на всю систему общего образования Норильска. В тесной кооперации с Администрацией города была создана рабочая группа, в которую вошли ведущие педагоги города, руководители образовательных учреждений, представители проектного офиса АРН и другие специалисты. Для изучения моделей успешных образовательных институций и формирования концепции новой школы рабочая группа, получившая название «Школа высоких широт», побывала на выездной стажировке. В рамках поездки в Москву и Подмоскowie были проведены встречи с выдающимися педагогами, организованы посещения лучших образовательных учреждений региона, включая школу им. Примакова, гимназию ВШЭ, муниципальную школу №29 города Подольска и другие. Для продолжения системной работы в 2022 году был заключен контракт с Фондом поддержки социальных проектов «Образование – обществу». Сформированная концепция новой школы будет представлена широкой общественности, Администрации города и представителям компании «Норильский никель» на согласование и утверждение.



Сопровождение трансформации ФГБОУ ВО «ЗГУ»

В 2021 году в рамках сопровождения реализации программы развития Заполярного государственного университета им. Федоровского проведен анализ сложившейся ситуации, дана оценка ходу выполнения финансируемой компанией «Норильский никель» программы по отдельным направлениям и заложены основы для планирования работ по программе в 2022 году.

Отдельная задача, связанная с трансформацией Университета, – строительство нового современного здания кампуса для иногородних студентов и организация реконструкции существующего здания. Для начала проектирования нового здания кампуса было подготовлено техническое задание, максимально учитывающее потребности трансформируемого вуза. Агентство привлекло подрядчика для предпроектных работ. По итогам этой работы определены архитектурно-планировочные решения, создан ситуационный план размещения объекта. Организована и завершена работа по анализу помещений существующего здания ЗГУ для формирования технического задания на реконструкцию.

